



INSTITUT  
DE L'ÉPARGNE  
IMMOBILIÈRE  
& FONCIÈRE

Réunion adhérents 27 février 2020

# Logistique, quels nouveaux modèles ?

# Les intervenants



Christophe Chauvard  
Managing Director

P3 LOGISTIC PARKS



Frank Perochain  
Partner, Capital markets,  
Logistics & Industrial

BNP PARIBAS  
REAL ESTATE





# Logistique, quels nouveaux modèles ?

Frank PEROCHAIN



IEIF

# LE MARCHÉ DE LA LOGISTIQUE EN FRANCE



**BNP PARIBAS  
REAL ESTATE**

L'immobilier d'un monde qui change

# INTRODUCTION

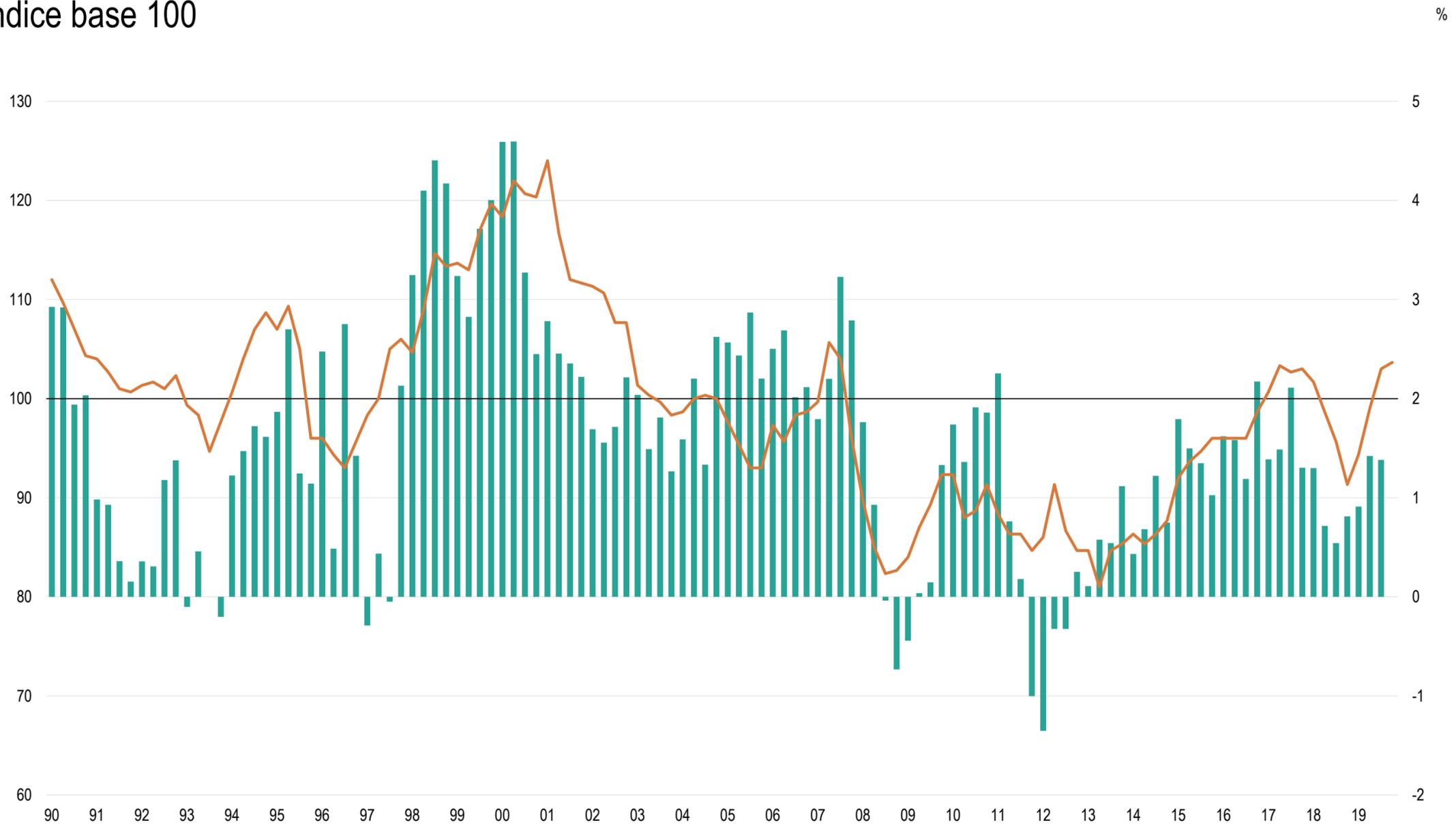




# CONSOMMATION DES MÉNAGES ET CONFIANCE DES CONSOMMATEURS

REBOND DE LA CONSOMMATION  
DES MÉNAGES

Indice base 100



■ Consommation des ménages (glissement annuel)      — Confiance des consommateurs

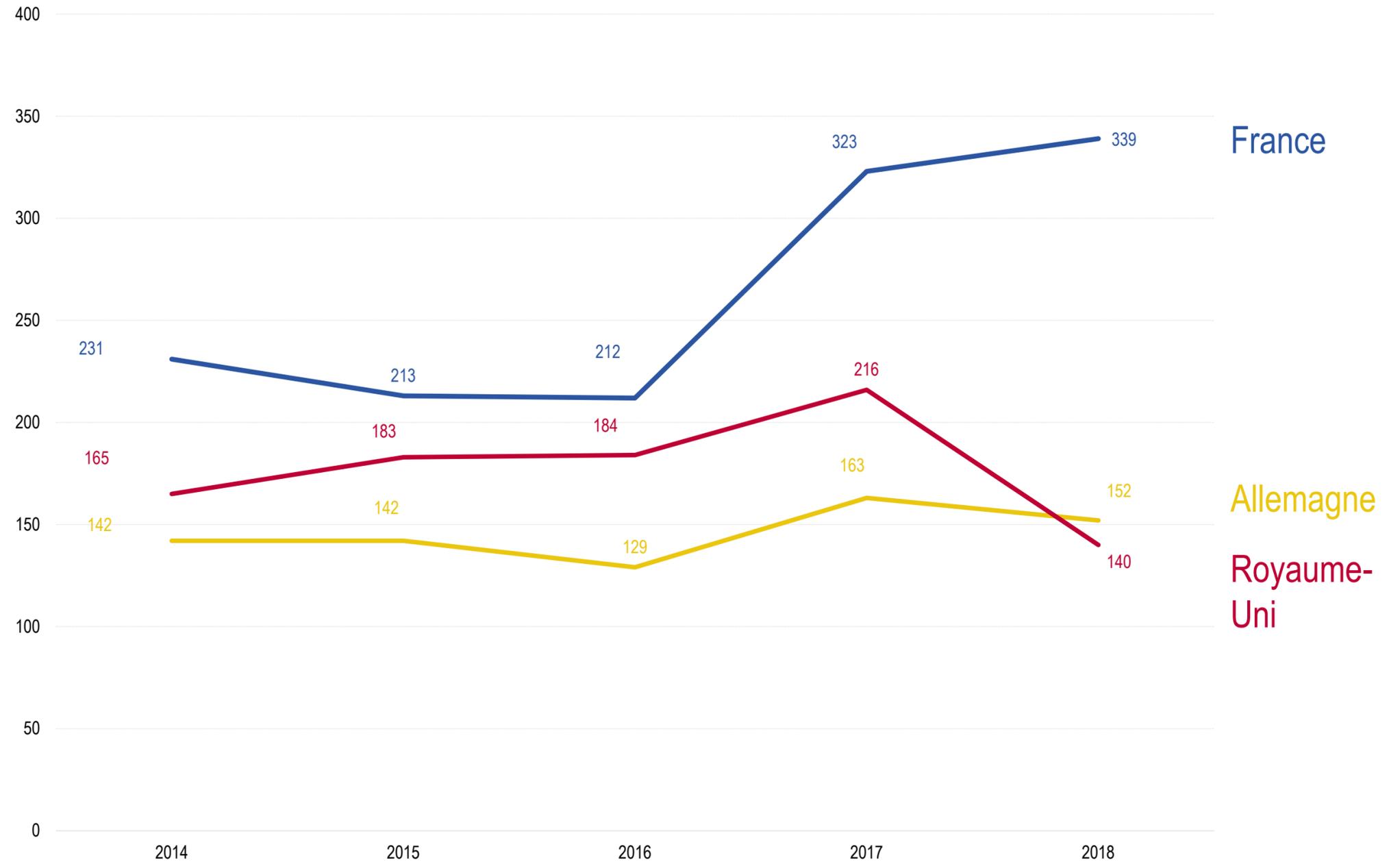
# INVESTISSEMENTS INDUSTRIELS ÉTRANGERS EN EUROPE

“  
ÉVOLUTION DES INVESTISSEMENTS  
2014 / 2018  
”



Sources : EY, European Investment Monitor

Nombre de projets



# LOGISTIQUE EUROPE



# ENTREPÔTS DE PLUS DE 5 000 M<sup>2</sup> - 6 PAYS\*

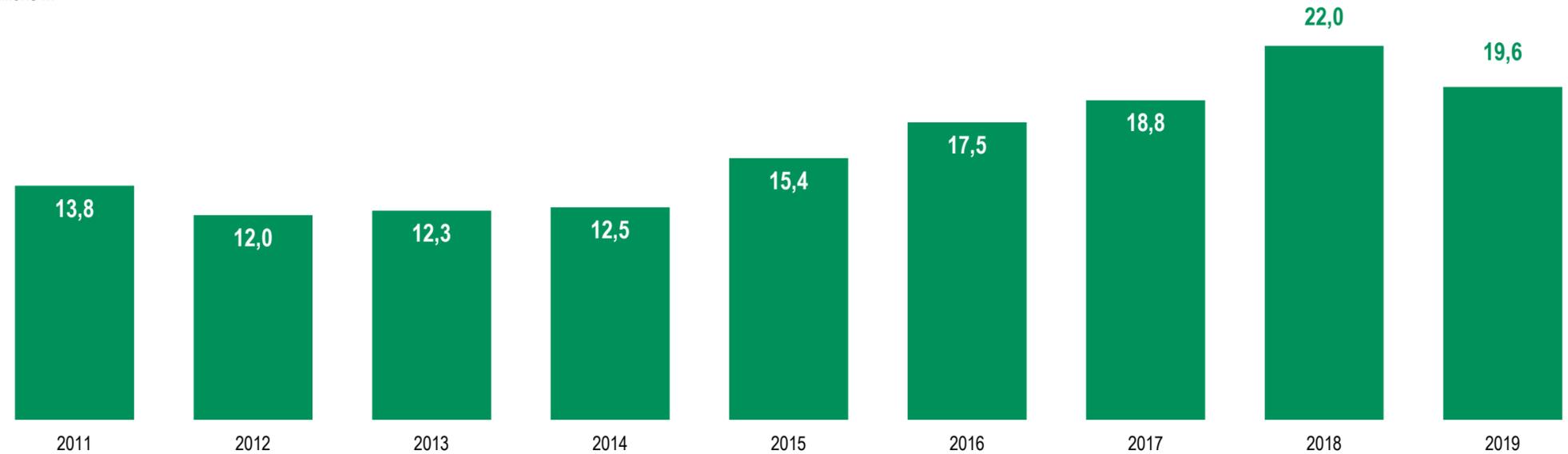
“  
**BAISSE DES  
TRANSACTIONS  
EN EUROPE**  
”

TRANSACTIONS  
- **11%**

TAUX DE  
VACANCE  
≈ **5%**

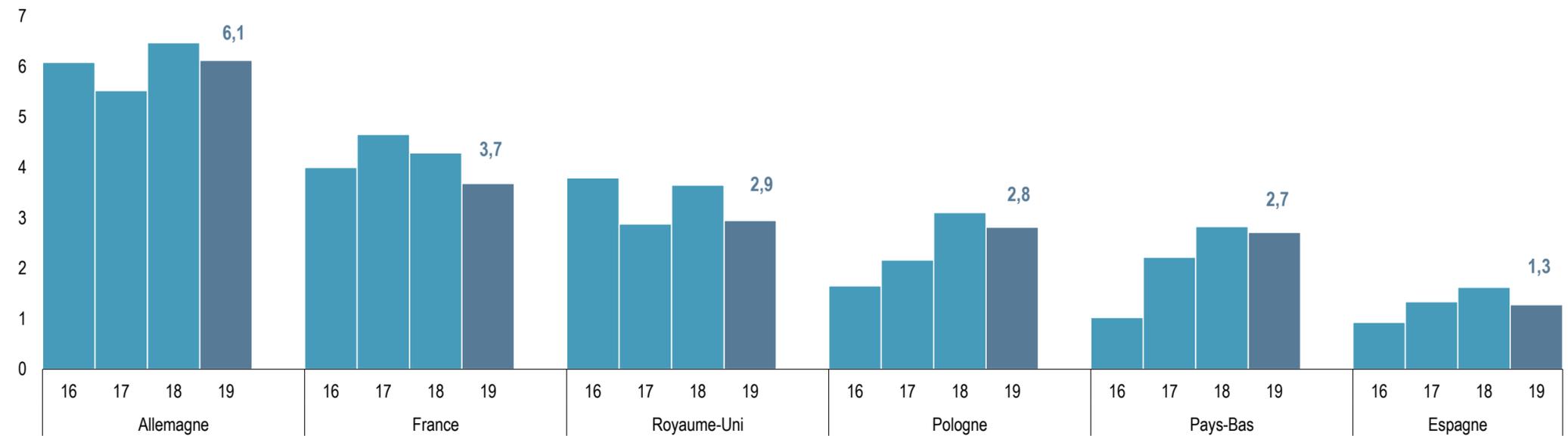
- Un niveau de demandes robuste
- Un taux de vacance historiquement bas +/- 5% en Europe.
- Un manque d'offres et une rareté de fonciers

Millions m<sup>2</sup>



6 pays : Allemagne, Royaume-Uni, France, Pologne, Pays-Bas, Espagne

Millions m<sup>2</sup>



# LOYERS PRIME

## " CROISSANCE DES LOYERS PRIME "

**+4,3%**

**2019 VS 2018**

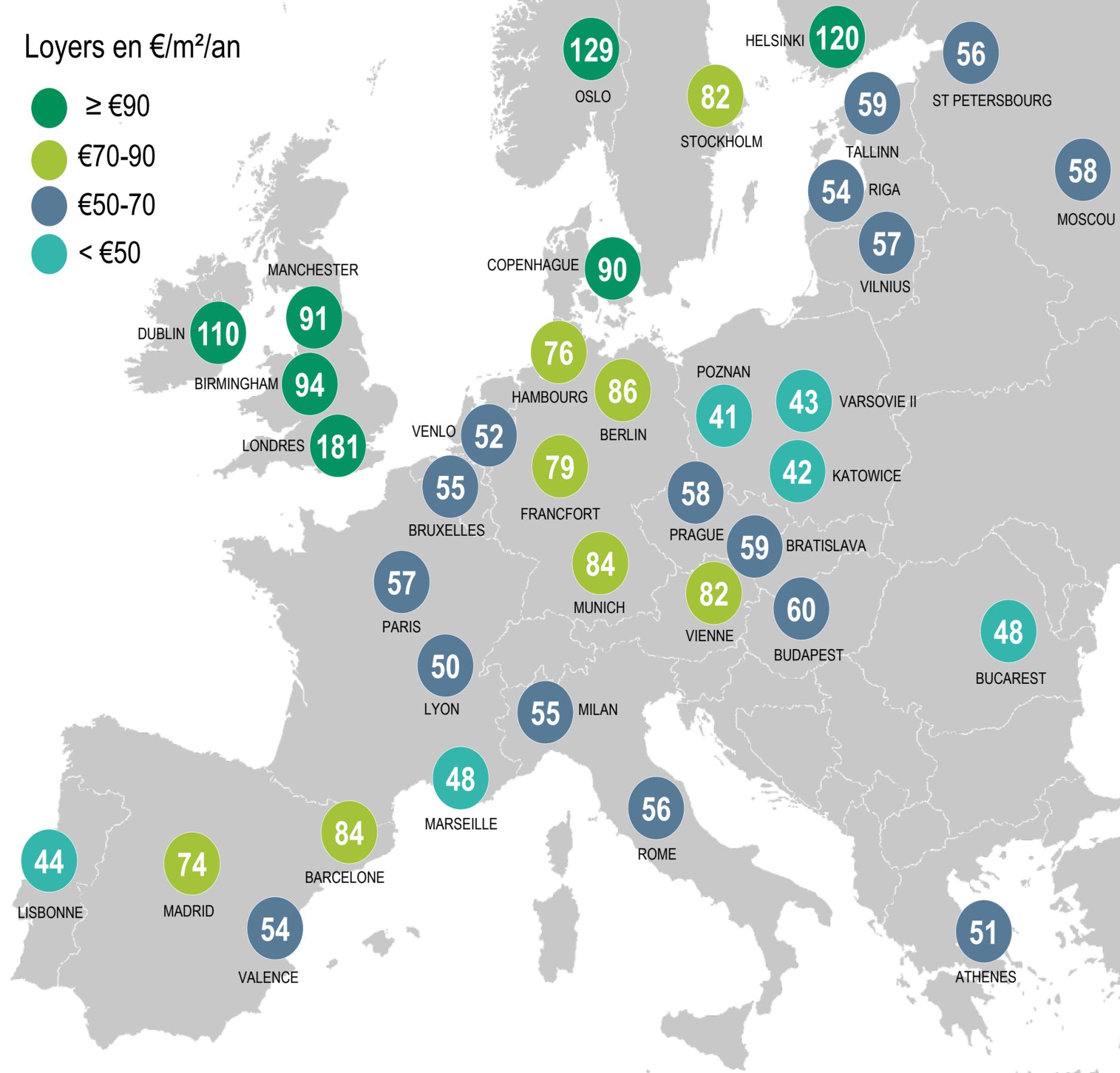
- Hausse des loyers en Europe depuis 2 ans
- Offre faible vs demande élevée

### 2019 vs 2018

	FRANCFORT	<b>+5%</b>
	BERLIN	=
	BIRMINGHAM	<b>+11%</b>
	LONDRES	<b>+4%</b>
	PARIS	<b>+2,5%</b>
	VENLO	<b>+9%</b>
	MADRID	<b>+1%</b>
	VARSOVIE II	<b>+5%</b>
	PRAGUE	<b>+7%</b>
	MILAN	<b>+2%</b>
	OSLO	=
	STOCKHOLM	<b>+3%</b>
	HELSINKI	=

### Loyers en €/m<sup>2</sup>/an

-  ≥ €90
-  €70-90
-  €50-70
-  < €50



# INVESTISSEMENT - ACTIVITÉ & LOGISTIQUE

## EUROPE - 2019



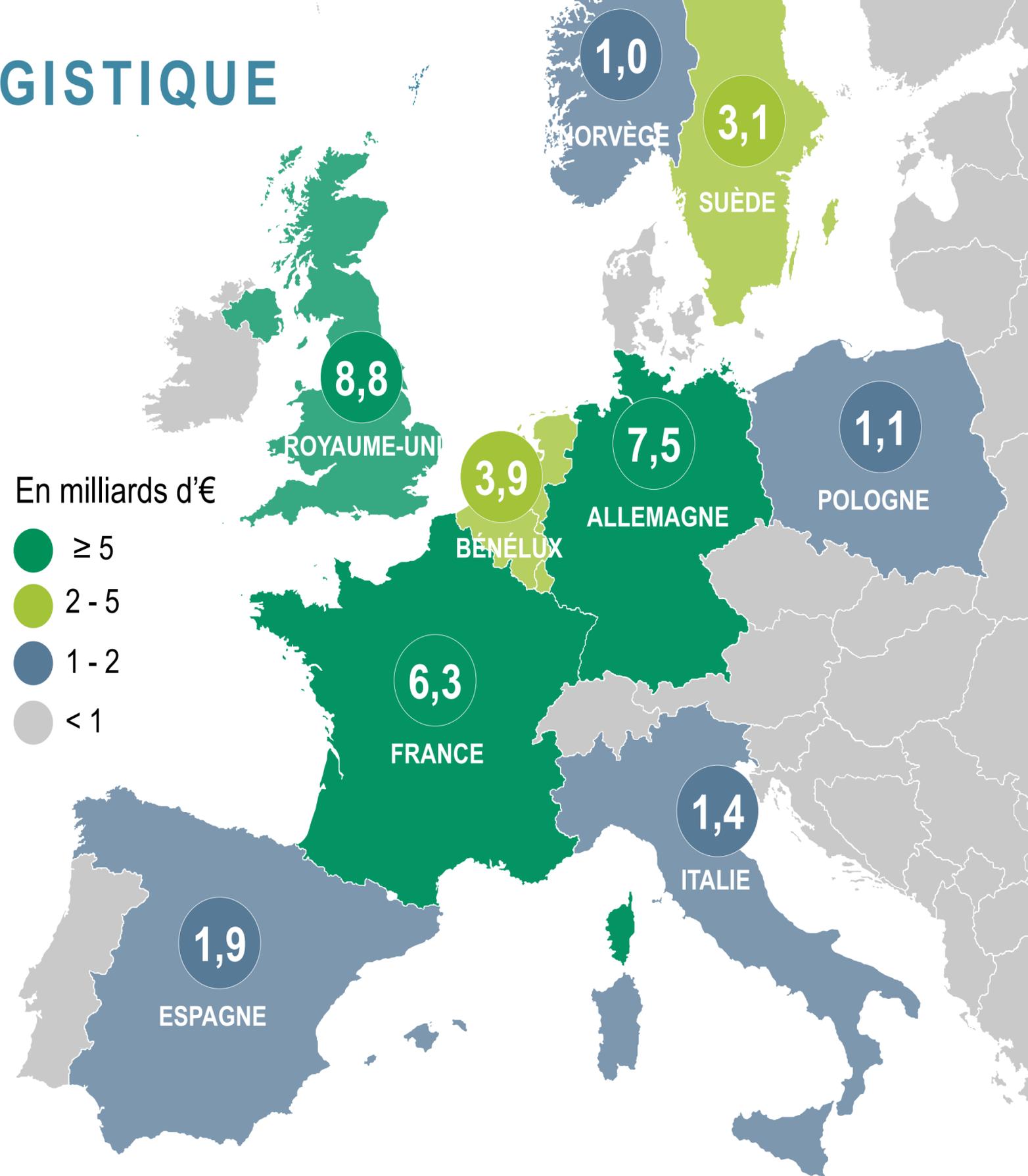
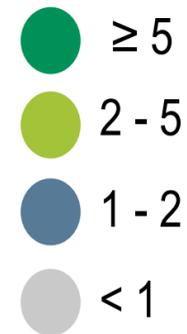
**37,8 mds d'€**  
**+1% vs 2018**

- Royaume-Uni : peu de produits et attentisme lié au Brexit
- Activité soutenue en Allemagne, France, Pays-Bas, Suède, Espagne

### 2019 vs 2018

	ROYAUME-UNI	<b>-15%</b>
	ALLEMAGNE	<b>+5%</b>
	FRANCE	<b>+79%</b>
	PAYS-BAS	<b>-26%</b>
	ESPAGNE	<b>+40%</b>
	POLOGNE	<b>-43%</b>
	RÉP. TCHÈQUE	<b>-35%</b>
	ITALIE	<b>+48%</b>
	SUÈDE	<b>+65%</b>
	NORVÈGE	<b>-46%</b>
	FINLANDE	<b>-10%</b>
	IRLANDE	<b>+136%</b>

En milliards d'€



# TAUX PRIME : GAP BUREAUX / LOGISTIQUE



ÉCART MOYEN  
BUREAUX VS LOGISTIQUE  
**130 bps**

- La logistique est de plus en plus attractive par rapport aux autres classes d'actifs
- Les taux d'emprunt d'état sont à des niveaux historiquement bas

2019-T4

2018-T4



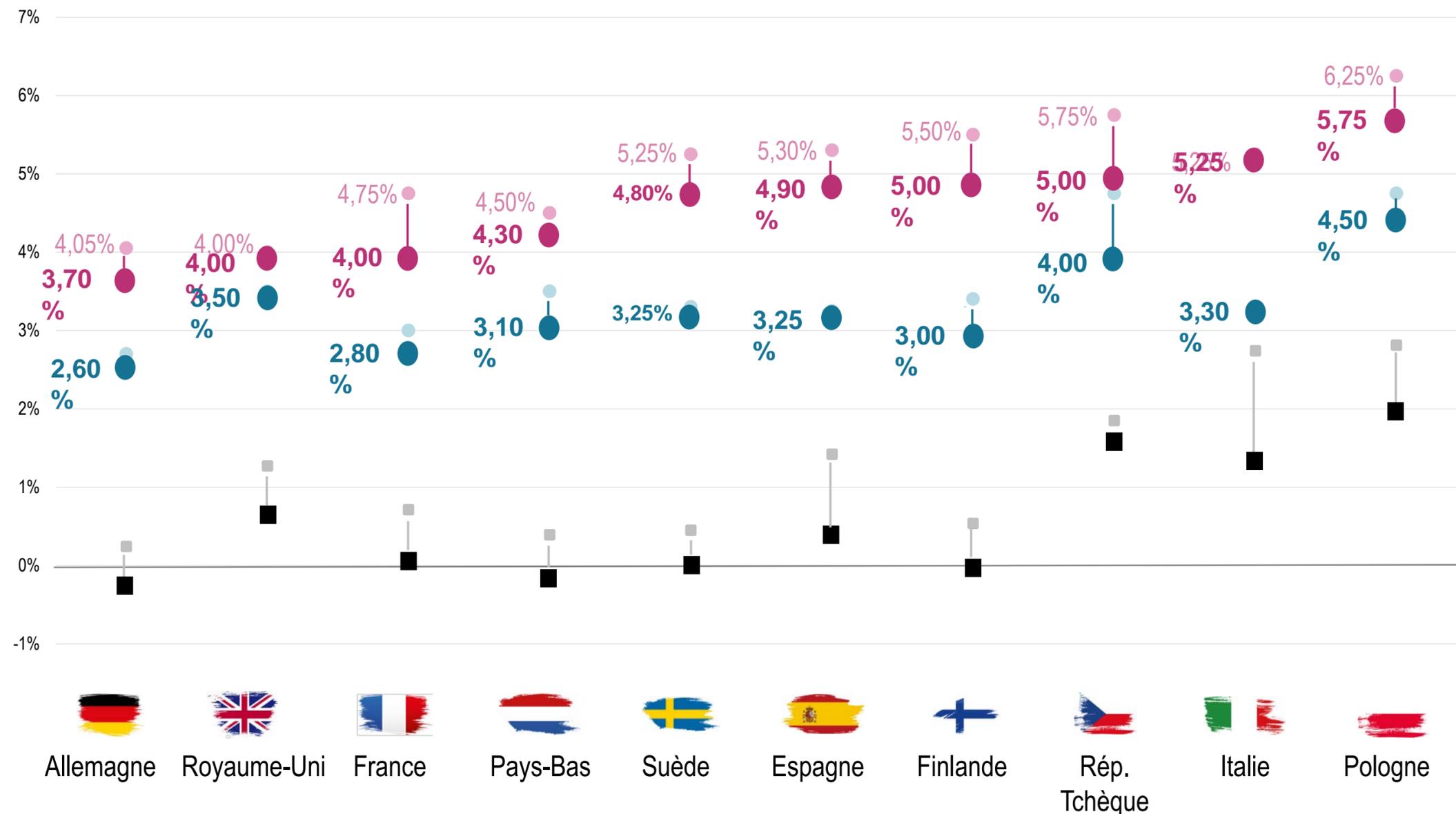
Logistique



Bureaux



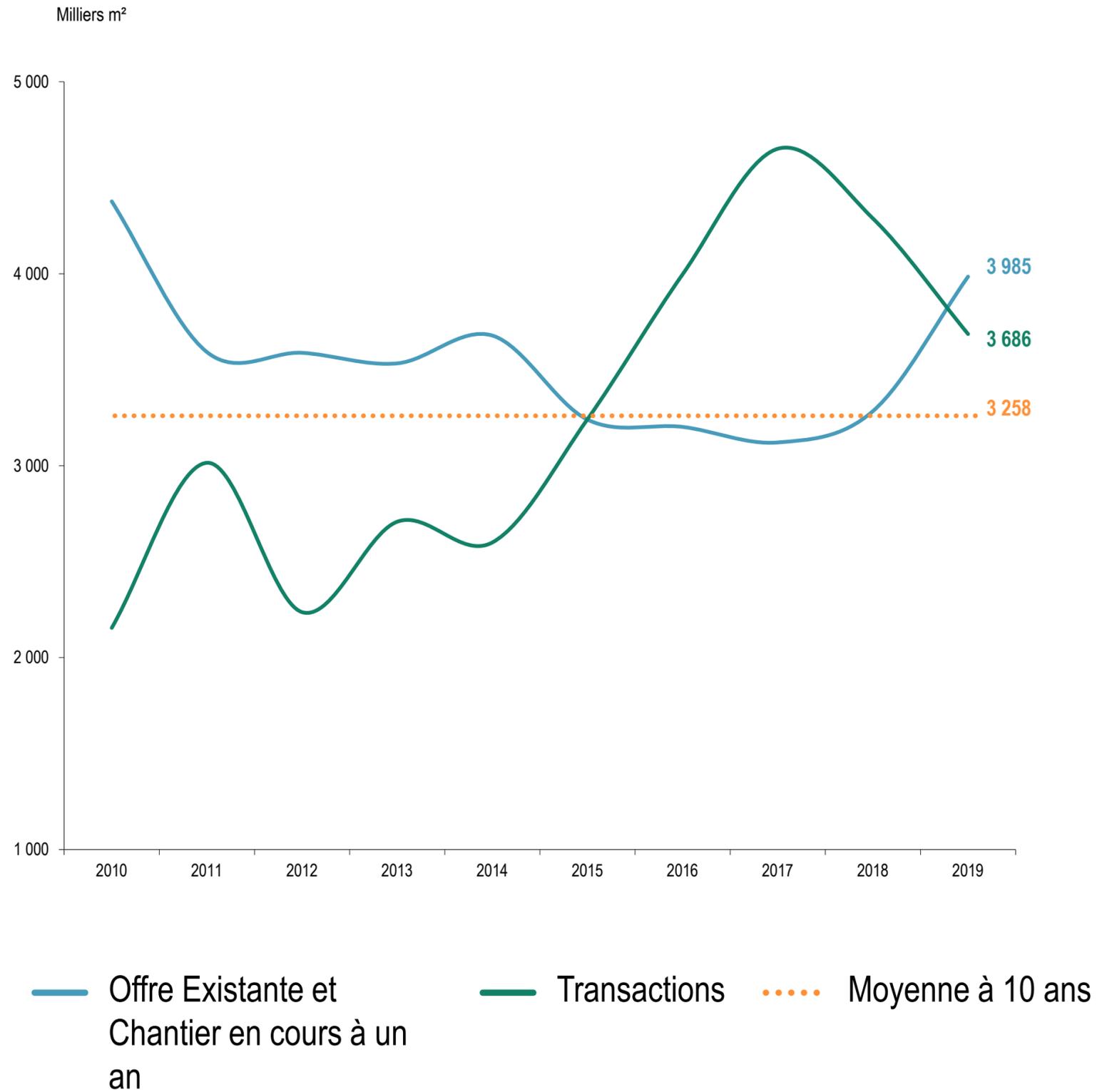
OAT 10 ans



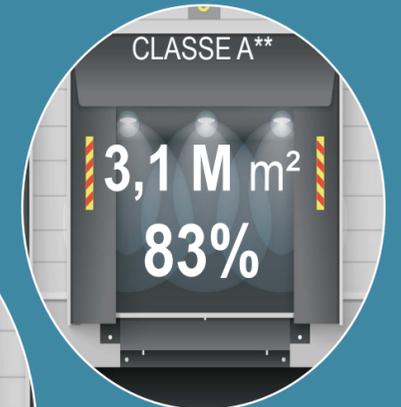
# LOGISTIQUE FRANCE



# CYCLE DU MARCHÉ DES ENTREPÔTS



TRANSACTIONS  
187



TRANSACTIONS  
130



Source : BNP Paribas Real Estate

# LE E-COMMERCE EN FRANCE



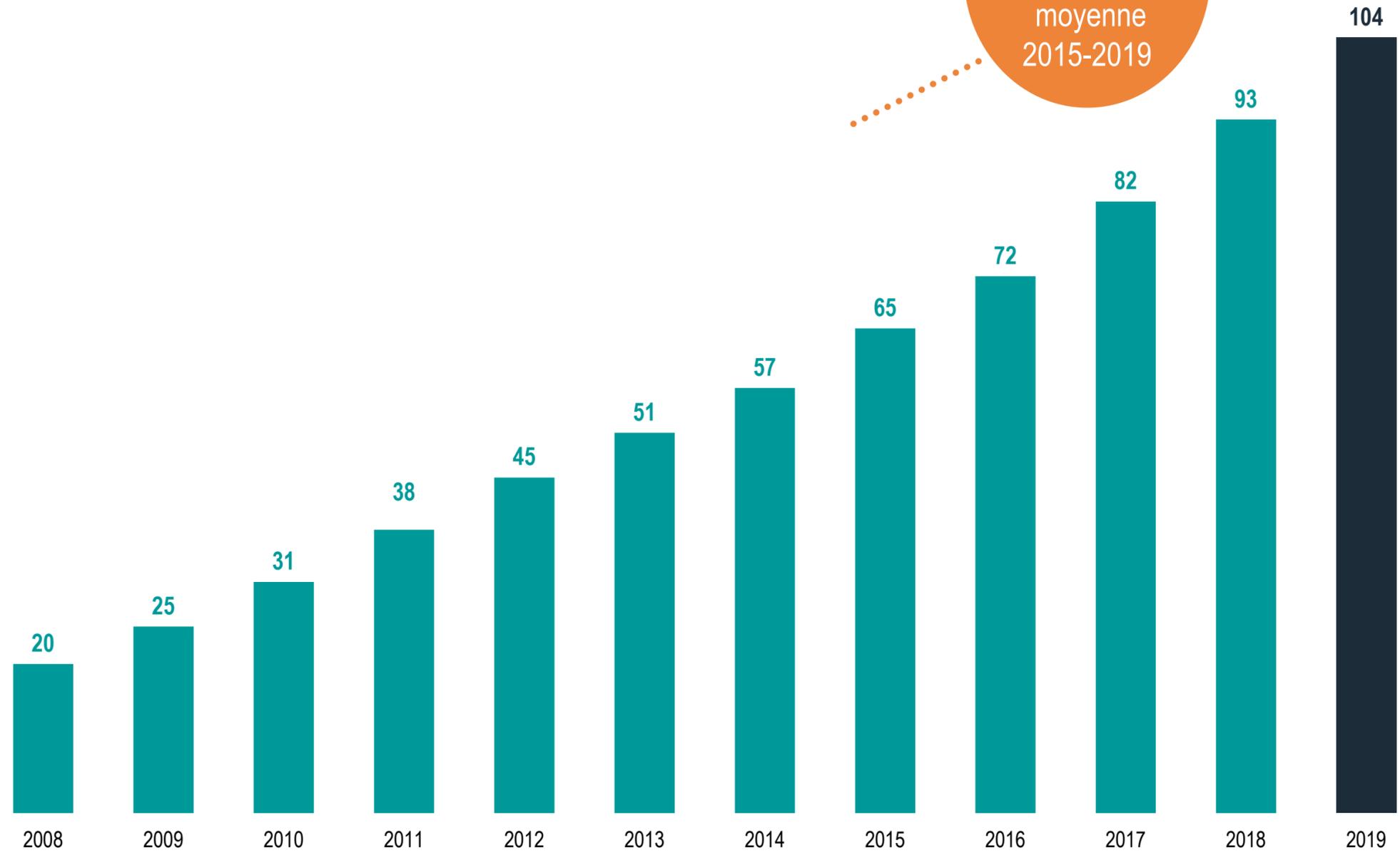
**10%**  
du commerce  
de détail  
en 2019

Panier  
moyen  
**< 62 €**  
/ commande

TOP 5 ACTEURS BIENS PHYSIQUES :  
**39% DU MARCHÉ**

- 1 amazon
- 2 Cdiscount N'ÉCONOMISEZ PAS VOTRE PLAISIR.
- 3 FNAC DARTY
- 4 Veepee
- 5 showroomprive.com

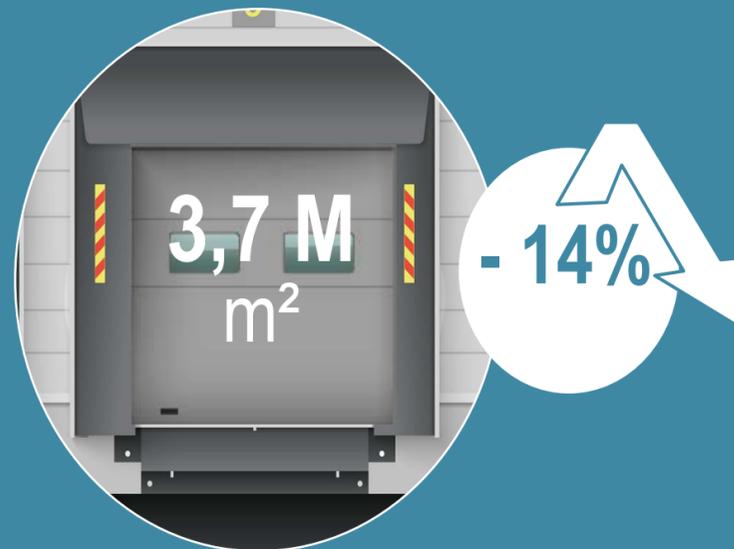
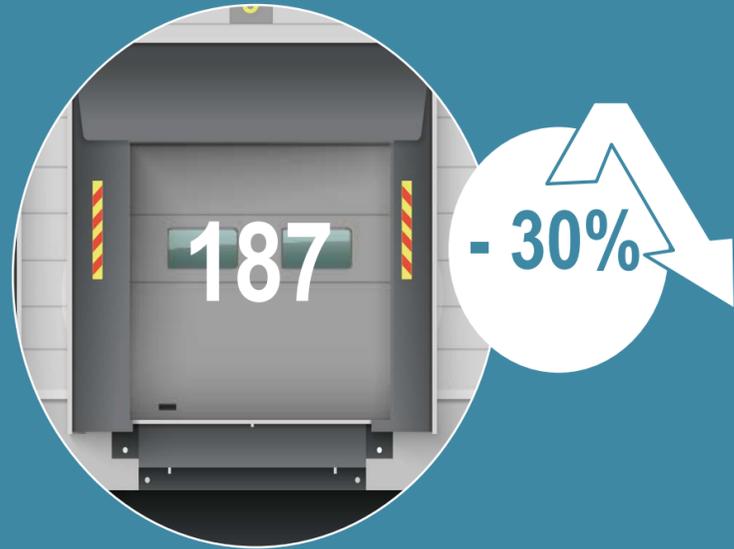
CA du E-commerce (en milliards d'€)



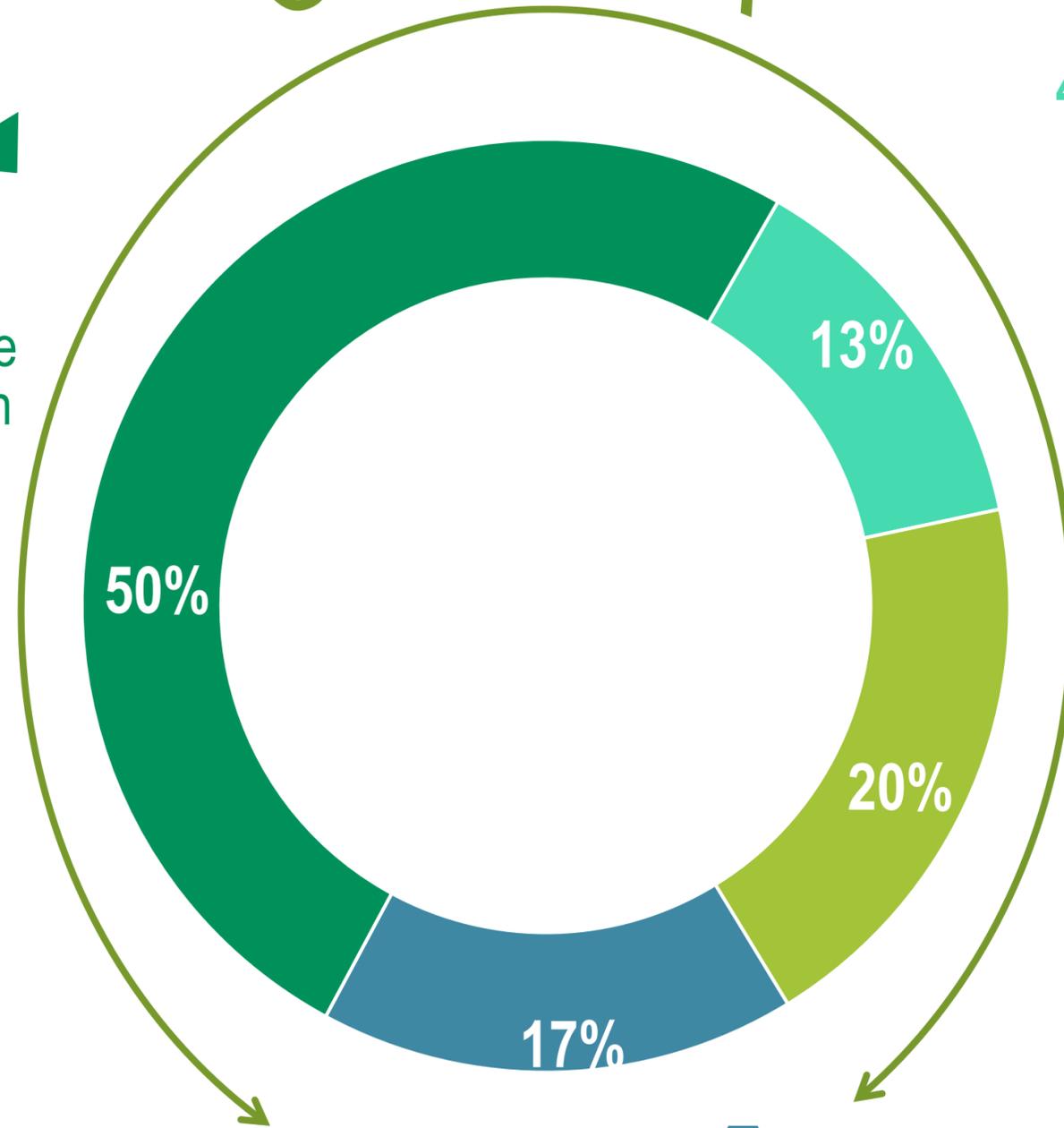
Sources : Fevad, Insee, BNP Paribas Real Estate

# TRANSACTIONS EN FRANCE

## CLASSE A



Compte propre  
et Clé en main  
1,86 M m<sup>2</sup>



Neuf  
492 000 m<sup>2</sup>



Seconde main  
722 000 m<sup>2</sup>



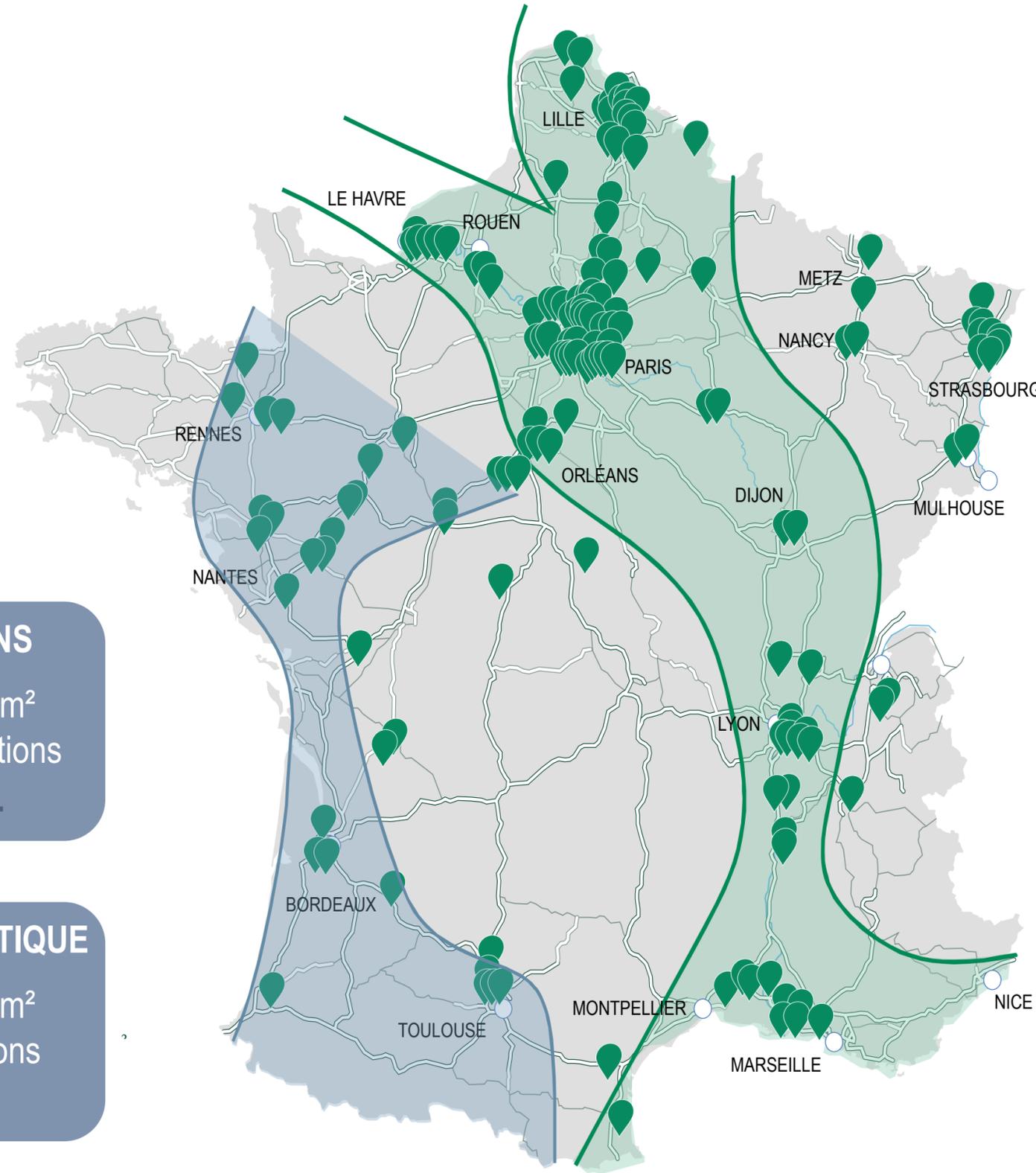
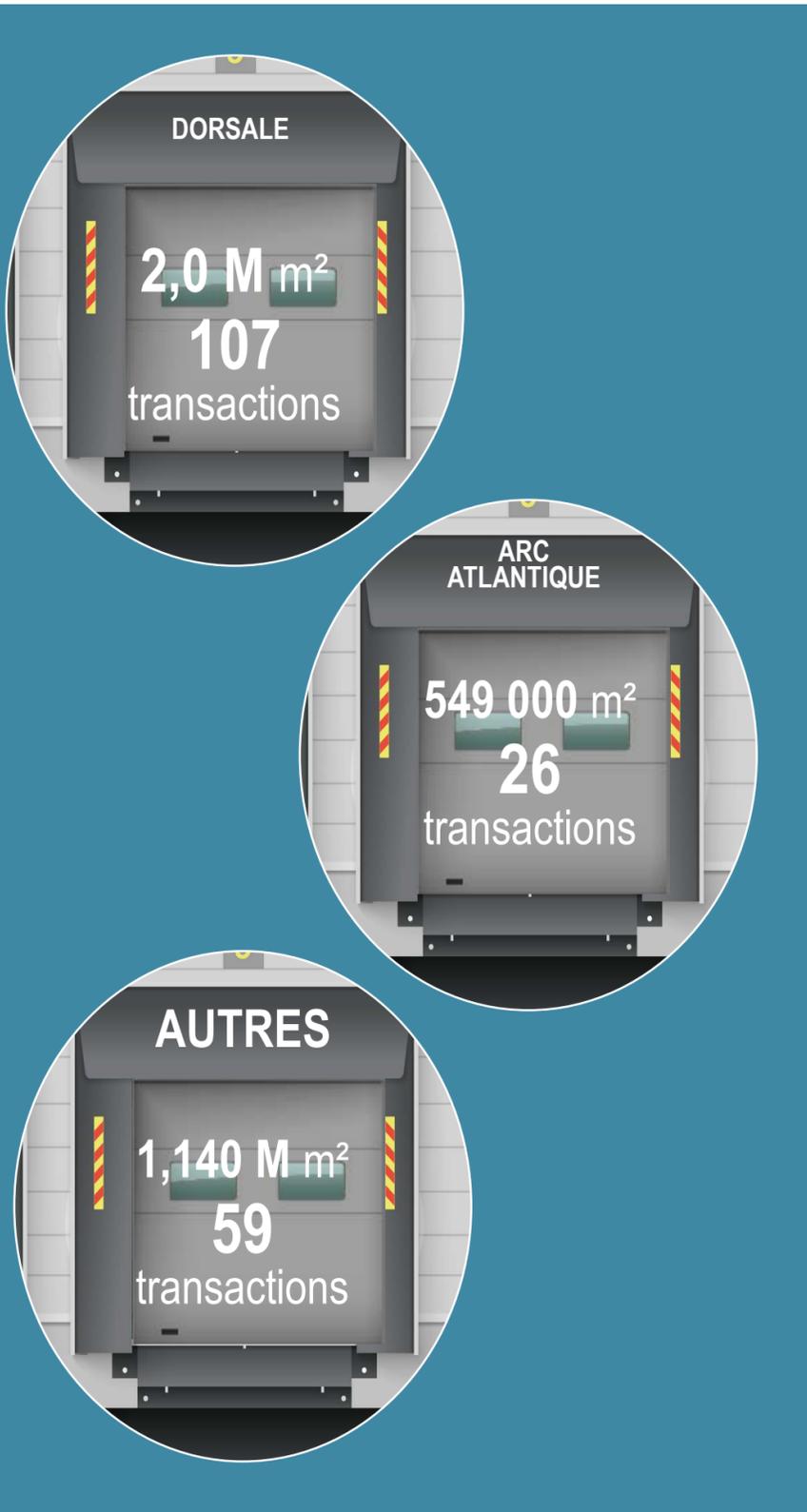
Autre Entrepôt  
612 000 m<sup>2</sup>



# TRANSACTIONS ENTREPÔTS EN FRANCE



# TRANSACTIONS ENTREPÔTS EN FRANCE



**LILLE**  
594 000 m<sup>2</sup>  
25 transactions  
4 XXL

**IDF**  
950 000 m<sup>2</sup>  
59 transactions  
4 XXL

**LYON**  
277 000 m<sup>2</sup>  
18 transactions  
1 XXL

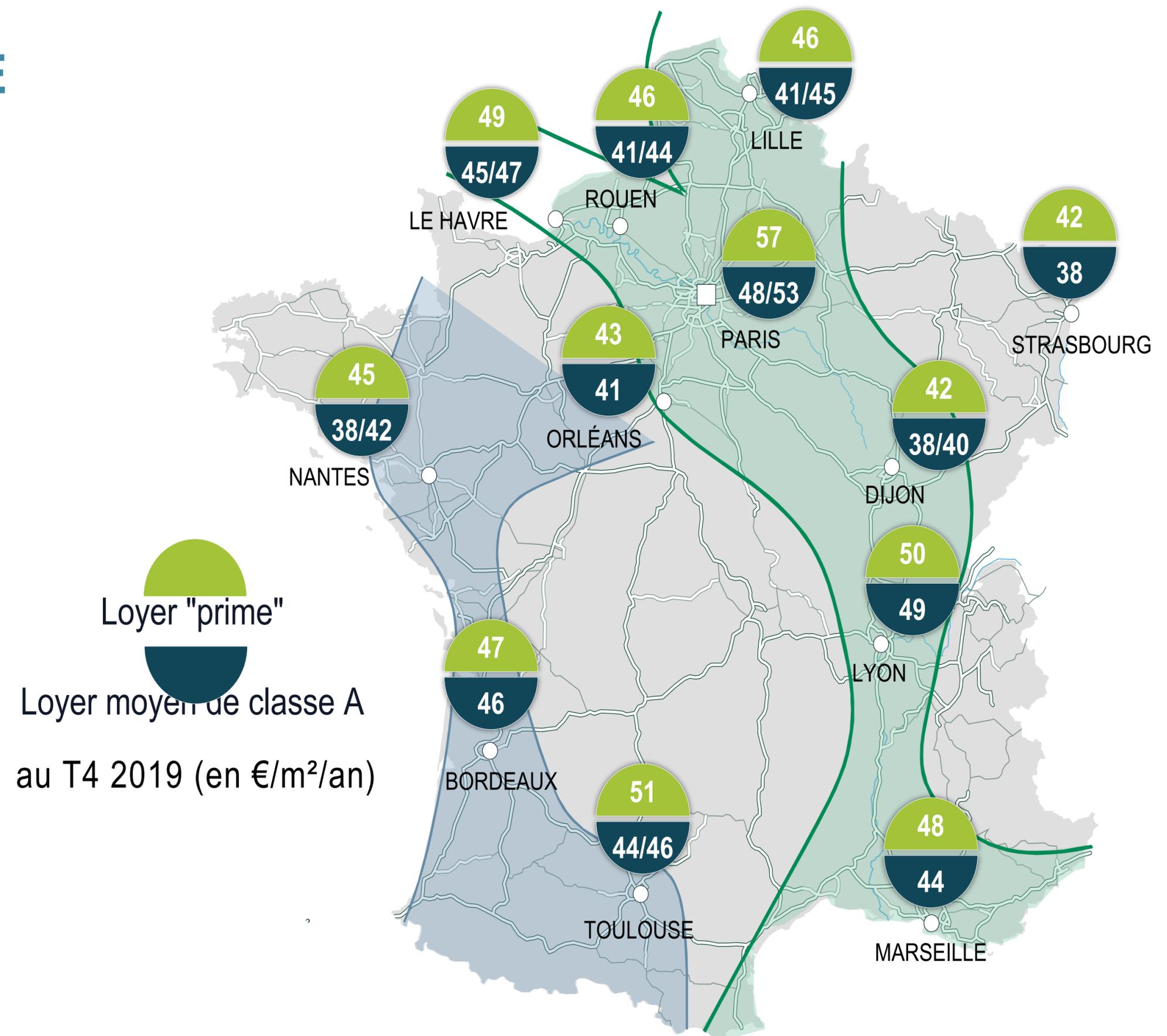
**MARSEILLE**  
179 000 m<sup>2</sup>  
5 transactions  
2 XXL

**ORLÉANS**  
232 000 m<sup>2</sup>  
10 transactions  
1 XXL

**ARC ATLANTIQUE**  
549 000 m<sup>2</sup>  
26 transactions  
5 XXL

# LOYERS EN FRANCE

“ UNE HAUSSE GÉNÉRALISÉE ”



# INVESTISSEMENT LOGISTIQUE



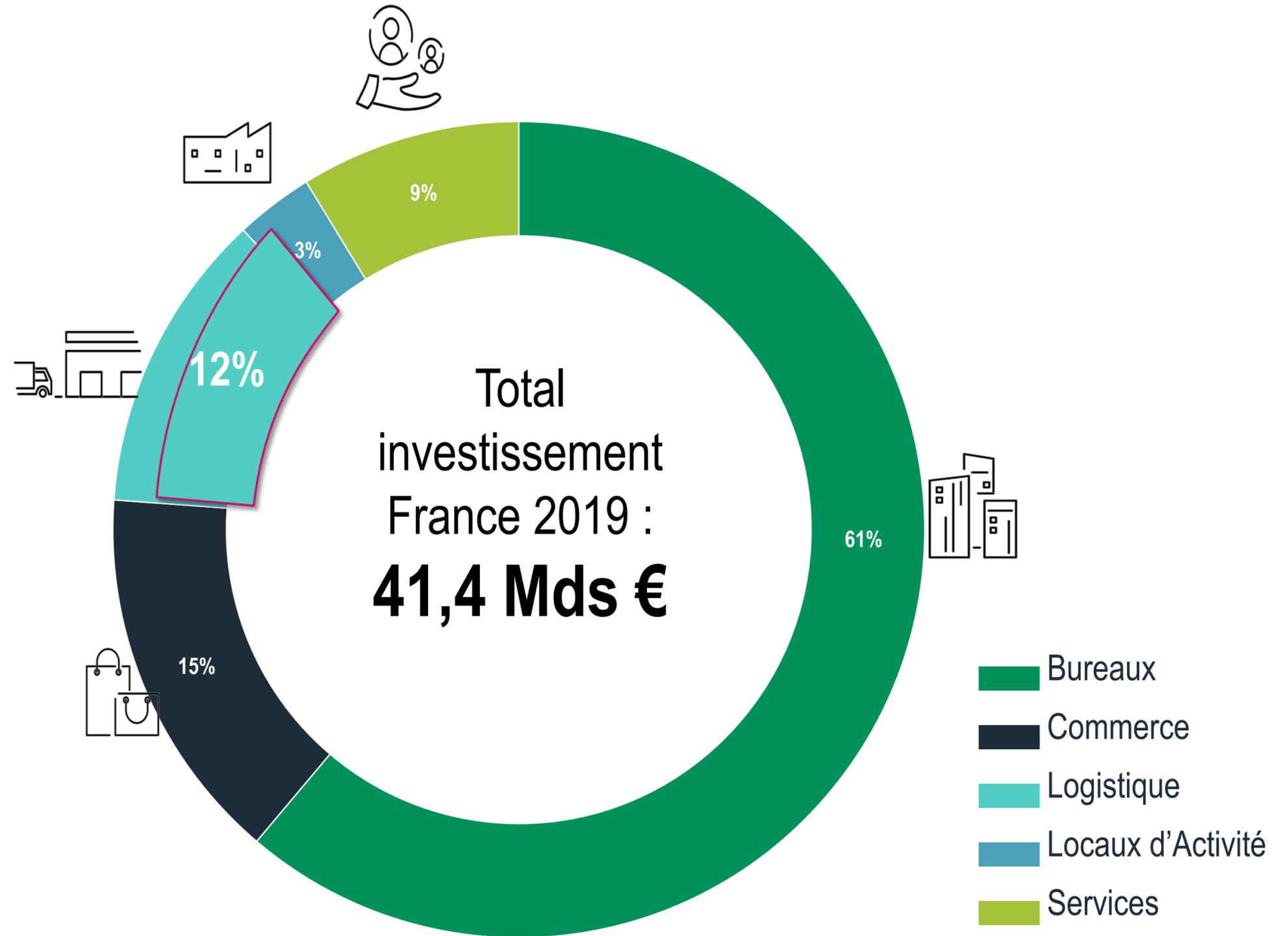
# RÉPARTITION DES MONTANTS INVESTIS PAR TYPOLOGIE D'ACTIFS

“ HAUSSE DE LA PART DE LA LOGISTIQUE ”

## RÉPARTITION 2018

BUREAU	68%
COMMERCE	13%
LOGISTIQUE	8%
ACTIVITÉ	2%
SERVICES	9%

Source : BNP Paribas Real Estate



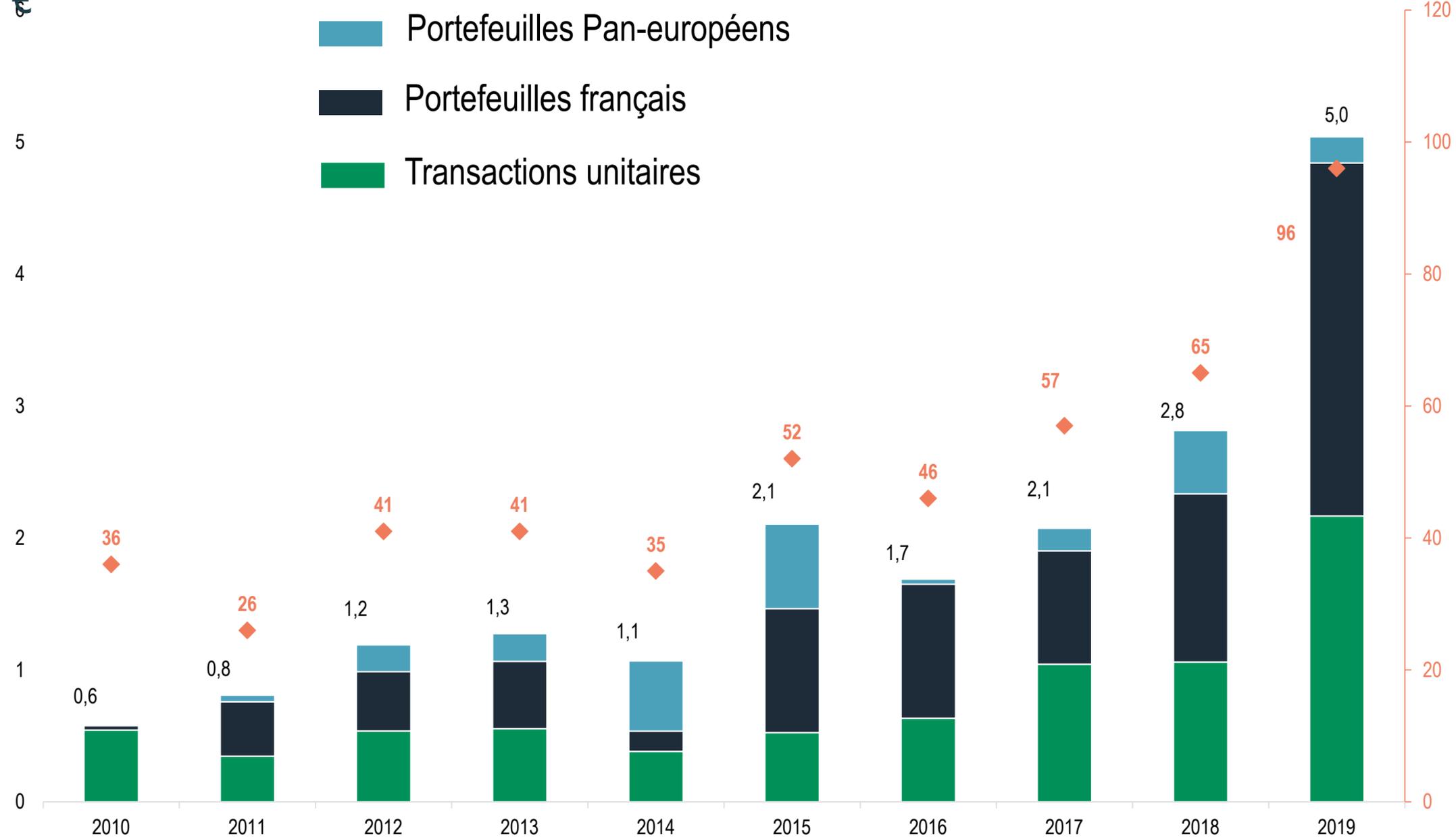
# VOLUMES INVESTIS EN LOGISTIQUE

“ UN RECORD HISTORIQUE ”

Source : BNP Paribas Real Estate

Milliards

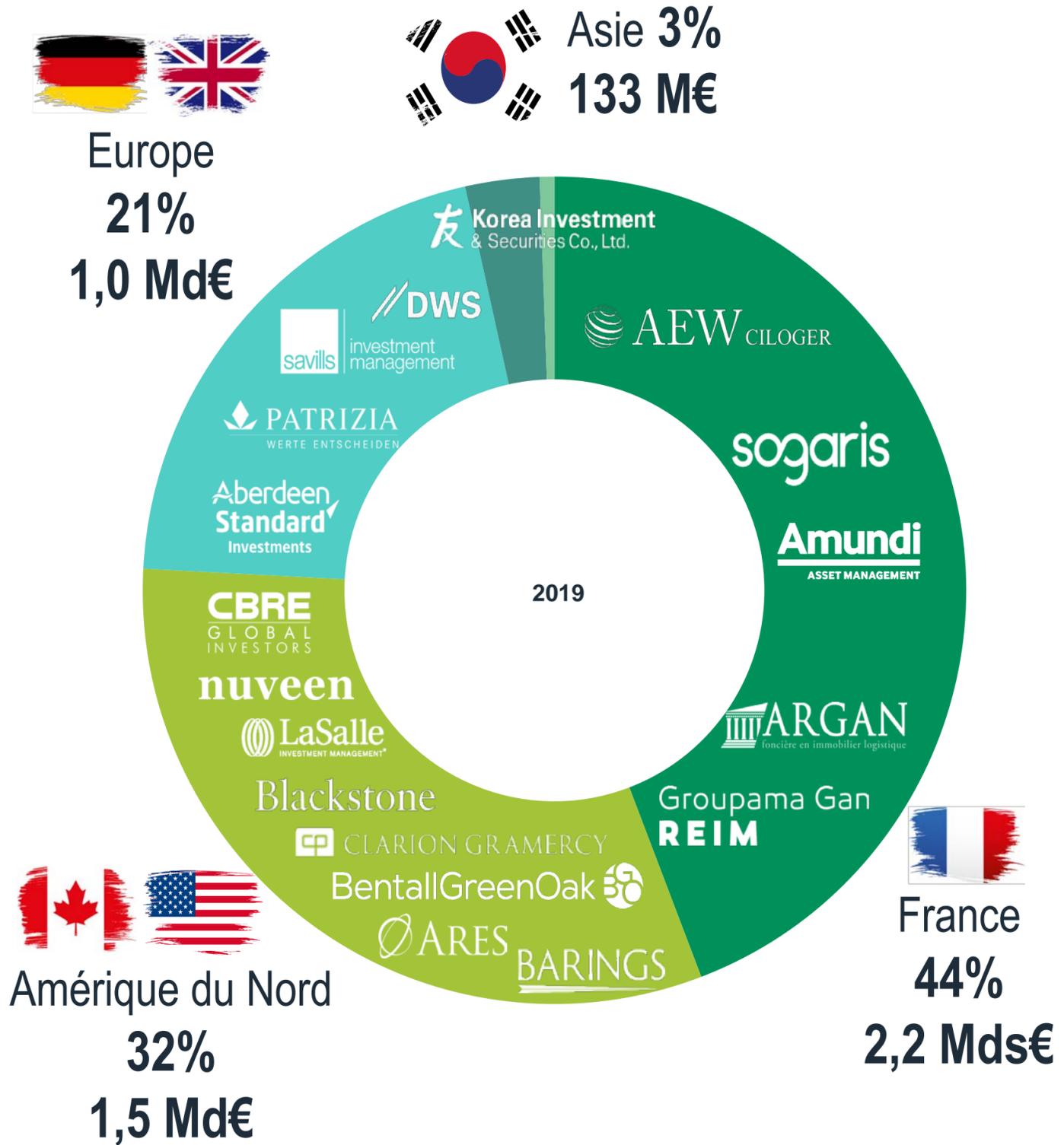
€



Nombre de transactions

# VOLUMES INVESTIS EN LOGISTIQUE EN FRANCE

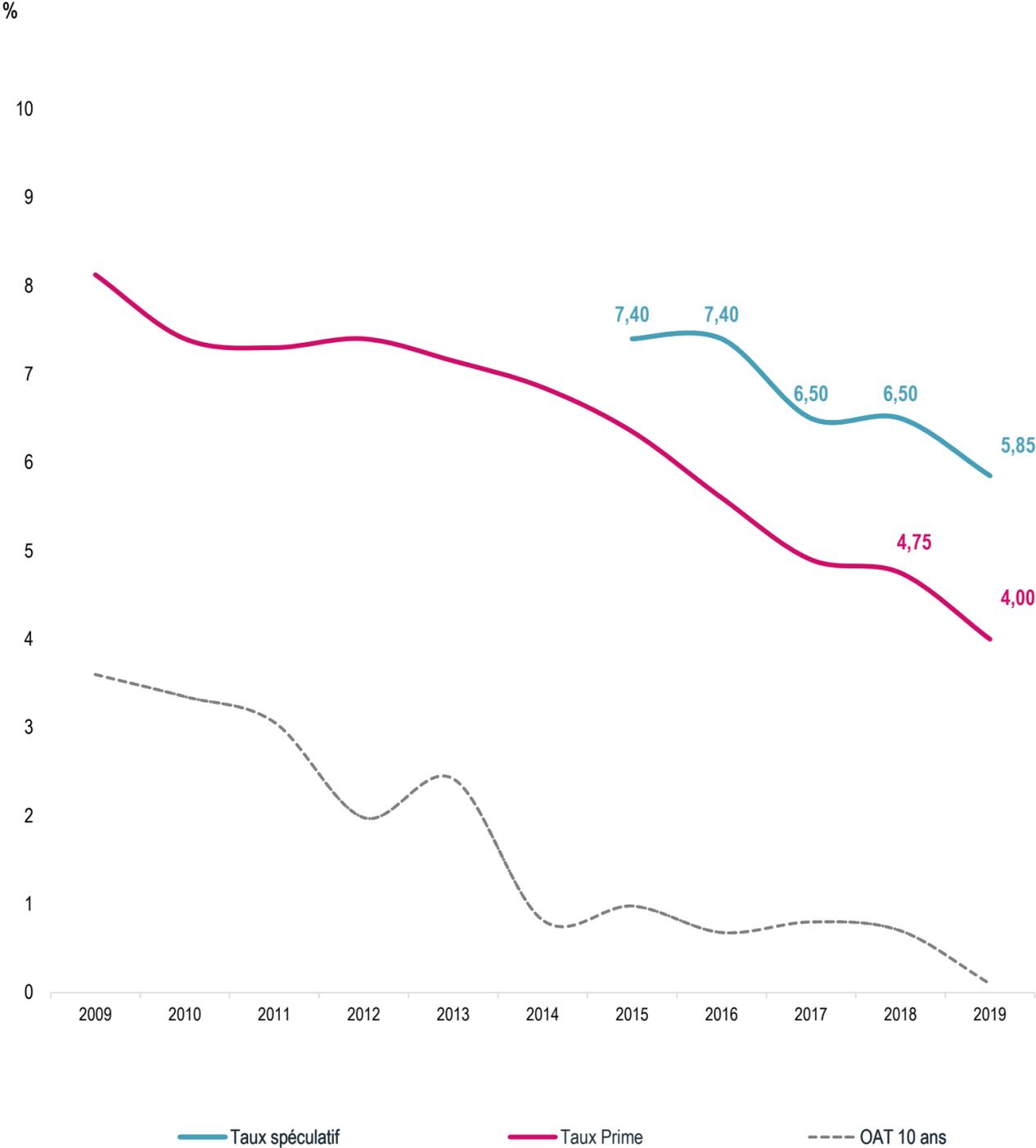
“ LE RETOUR  
DES  
FRANÇAIS ”



Source : BNP Paribas Real Estate

# TAUX DE RENDEMENT EN LOGISTIQUE EN FRANCE

**" BAISSÉ  
SIGNIFICATIV  
E DU TAUX  
"PRIME"  
"**



Source : BNP Paribas Real Estate



# Logistique, quels nouveaux modèles ?

Christophe Chauvard





# P3 Présentation

IEIF Février 2020

# P3 EST UNE FILIALE À 100% DE:

Un partenaire à long terme et à valeur ajoutée pour votre entreprise



Le portefeuille de GIC est répartis sur plus de 40 pays à travers le monde:



## À propos de GIC:



## Chronologie

Acquisition par GIC en décembre 2016

## Des changements positifs pour P3

1. Stratégie de développement basée sur le long terme
2. Synergies avec l'équipe de GIC European Real Estate de Londres
3. Confiance de nos clients dans une maison mère stable et durable
4. Vision tournée d'autant plus sur la relation client long terme



*L'acquisition de P3 par GIC est un moment important dans la croissance de notre société, car nous permet de nous développer en Europe et de nous concentrer sur des investissements à long terme et à valeur ajoutée dans le secteur de l'immobilier logistique.*

**Tim Beaudin**  
CEO

Source: P3 press release



# GESTIONNAIRE

Nos clients sont au coeur de notre métier. Nous réalisons l'impossible pour leur offrir un service personnalisé et dédié



# DEVELOPPEUR

Nous construisons tous nos entrepôts comme s'il s'agissait de notre maison, avec passion !



# INVESTISSEUR

Notre porte-feuille d'actifs est réparti à travers l'Europe allant de Bucharest à Madrid, de Varsovie à Milan.



# PROPRIETAIRE

Nos entrepôts vous permettent de croître et d'y développer vos activités

# NOS ACTIFS ET PARCS EN EUROPE



## Développeur et gestionnaire d'entrepôts en Europe

### CHIFFRES CLÉS



**228**

Entrepôts détenus et gérés par P3



**430**

Locataire dans toute l'Europe



**5.3M m<sup>2</sup>**

De surface locative actuellement détenue, gérée et en construction



**13 pays**

Dans lesquels P3 possède des actifs et/ou des fonciers



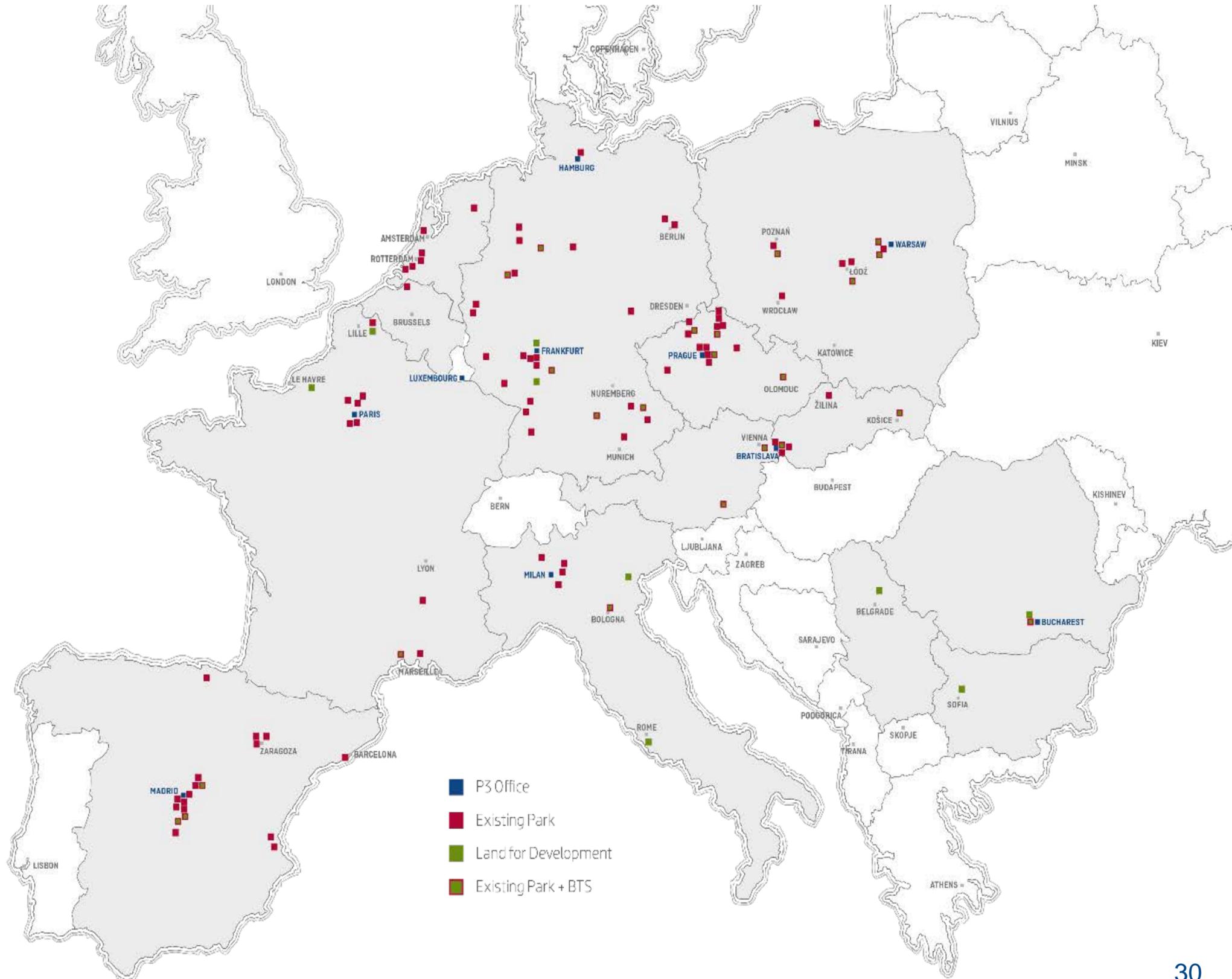
**1.2M m<sup>2</sup>**

De surface locative à développer sur les fonciers P3

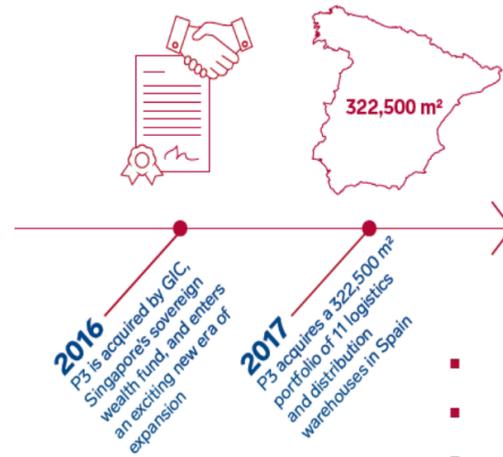
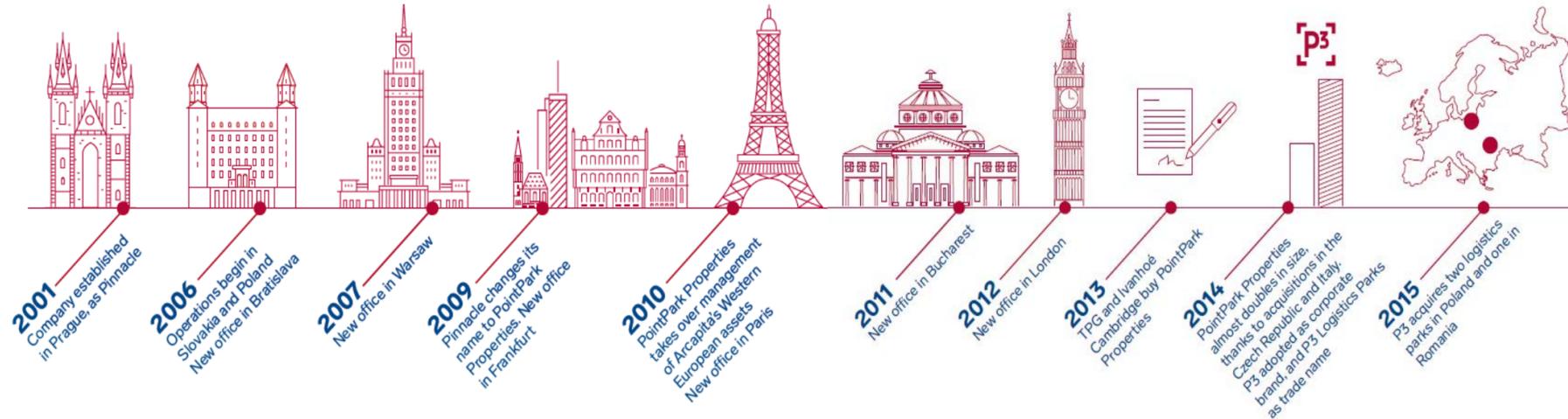


**160+**

Personnes travaillent pour le groupe P3



# NOTRE HISTOIRE



**MAXIMUS**  
2019 - 2020

- + 1 million de m<sup>2</sup>
- +/- 950 millions de €
- 28 actifs logistiques en Europe
- Allemagne, Pologne, Slovaquie, Pays-Bas, Belgique, Autriche



Locataires :



Automobile



e-mobility



Distribution



e-commerce



Last mile

P3 TODAY



**13** countries

**160+** staff

**228**  
completed buildings

**1.2 mil**  
m<sup>2</sup> land bank for further development

**5.3 mil**  
m<sup>2</sup> lettable area

# THE CUSTOMER-FIRST COMPANY

Une approche partenariale au centre de tous nos développements



“P3 a vraiment pris le temps de réfléchir à nos besoins et de proposer une solution adaptée à nos besoins. P3 Bratislava est également un excellent centre technique dans une zone géographique clé.”

**Jozef Mikuska**

Real Estate Buyer, Faurecia CEE)



“P3 partage nos valeurs! Notre nouveau bâtiment de 43 000 m<sup>2</sup> intègre les dernières innovations technologiques et environnementales. Nous pourrions ainsi améliorer la qualité de service que nous offrons à nos clients des technologies de l'information sur tous les marchés.”

**Sophie Deleval**

CEO France, Ingram Micro



“Au cours de nos projets, les équipes de Deutsche Post DHL et de P3 ont créé une grande atmosphère de confiance mutuelle. Nous sommes impatients de poursuivre notre coopération avec P3.”

**Thomas Berliner**

Deutsche Post Corporate  
Real Estate Director CEE



“L'approche de P3 en matière d'affaires repose sur les mêmes valeurs qui guident notre travail: comprendre les besoins des clients et toujours trouver les solutions les meilleures et les plus rapides. Nous sommes fiers de collaborer avec P3 pour établir une relation de travail solide basée sur la flexibilité et le partenariat.”

**Francesco Milicia**

Supply Chain Director, Ducati



“Chez P3, nous accordons la priorité aux besoins du client. En tant que développeur et propriétaire à long terme de nos bâtiments, vous savez toujours à qui vous avez affaire. une équipe de plus de 140 spécialistes de l'immobilier et du marché dans 11 pays d'Europe.”

**Tim Beaudin**

CEO



“P3 s'engage à collaborer avec ses clients pour développer conjointement des solutions d'installations techniquement et économiquement viables. Nous avons l'équipe et l'expertise en place pour vous fournir le bâtiment qui vous convient.”

**Nick Kavelakis**

Head of Construction

# P3 IS A FULL-SERVICE COMPANY



## 1. Pre-development

### 1 Concept & Masterplanning

- Architect & solution designing
- Layout and orientation consulting
- Planning infrastructure & utilities
- Permits and required studies
- Close cooperation with local authorities

### 2 Commercial & Openbook

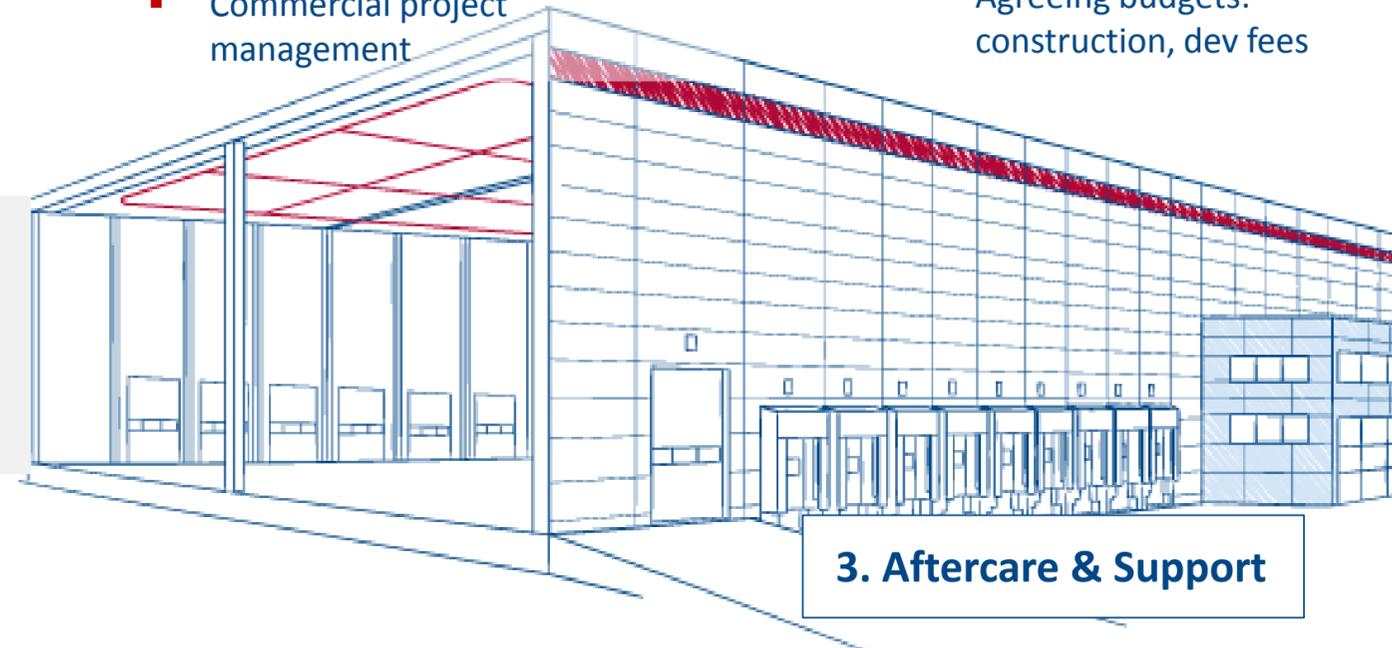
- Business modelling and financials
- Understanding core business needs
- Underwriting
- Approvals management
- Commercial project management

### 3 Procurement

- GC and vendor vetting and selection
- Appointment of cost managers
- Construction team briefings
- Agreeing budgets: construction, dev fees

### 4 Legal

- Hands-on structuring
- In-house multilingual legal team
- Extended network of counsels
- Templates and framework agreements
- Tight contract and data management



## 2. Project Delivery

### 1 P3 Building Standards

- High-quality construction materials
- Energy-efficient, sustainable consumption
- Business modelling and simulations
- Incorporating sustainable building materials and technologies

### 2 Performance Specifications

- Construction /dev KPIs:
  - On-time delivery
  - On or under budget (cost control)
  - Vendor management
  - Reputational assessment and protection
  - Incorporation of customer requests & requirements

### 1 Asset & Property Management

- 24/7 helpdesk
- Preventative maintenance
- Full-service property management
- On-site security

### 2 Reputation & Branding

- Hosting of P3 1<sup>st</sup> column ceremony
- Celebrating handover with customer & partner event
- Navigational signage for ease of access
- On agreement, building signage for additional branding and visibility

## 3. Aftercare & Support

# SUSTAINABLE BUILDING DESIGN

Smart design benefits the environment and the customer



**P3 adopts a holistic approach to Sustainable Building design, focusing on areas that save money:**

1. Optimized location & orientation
2. Reduced project size
3. Eliminated waste & structural overdesign
4. Building longevity
5. Net-zero energy
6. Smarter materials

## SCENARIO 1

- 10,000 m<sup>2</sup> warehouse
- Location: Warsaw, Poland
- Climate: hot summers, cold winters

## SAMPLE GREEN SUSTAINABLE MEASURES\*



Improved insulation for façade and roof

Cost savings: **€0.26 per year/m<sup>2</sup>**  
Emissions reduction: **2.05 kgCO<sub>2</sub>eq**



HVLS fans

Cost savings: **€0.32 per year/m<sup>2</sup>**  
Emissions reduction: **2.59 kgCO<sub>2</sub>eq**



LED Lighting

Cost savings: **€0.89 per year/m<sup>2</sup>**  
Emissions reduction: **5.46 kgCO<sub>2</sub>eq**



Day lighting control through facility

Cost savings: **€0.14 per year/m<sup>2</sup>**  
Emissions reduction: **9.77 kgCO<sub>2</sub>eq**

\*approx. based on simulation

## ENERGY CONSUMPTION - OVERVIEW

Energy per Total Building Area [kWH]

**2,305,864**

Energy per Building Area [kWH/m<sup>2</sup>]

**267.57**



*“Sustainable building design has several benefits: it’s better for the environment; it meets government regulations; and it saves our customers money over time.”*

**Tomáš Kubín**

Head of Construction CEE & CZ

First warehouse developer accepted by:



**United Nations Global Compact**

# POUR VOS PROJETS, UN ACCOMPAGNEMENT PAN-EUROPEEN



**Jean-Luc Saporito**  
Managing Director Italy  
Chief Development Officer

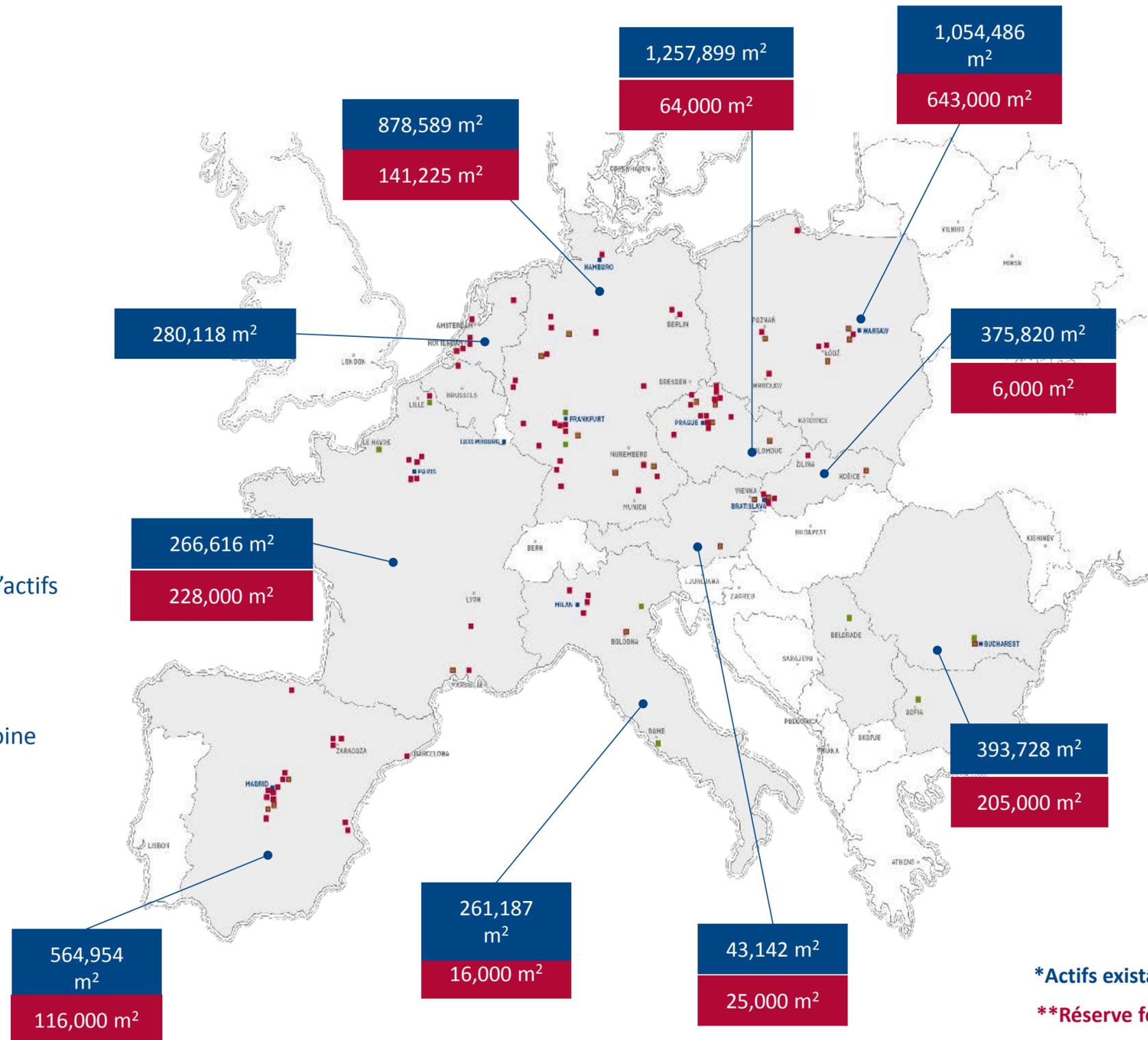


**David Marquina**  
Chief Development Officer

## APPROCHE P3

1. Equipe Grand Compte dédiée – spécialisée en immobilier logistique
2. Acquisition d'actifs et de portefeuilles d'actifs, revalorisation d'actifs par le redéveloppement
3. Projets clé-en-main – possibilité donnée à certains de nos locataires de e déménager d'un parc à un autre
4. Gestion poussée de nos actifs afin de les conserver en patrimoine sur le long terme et en conservant toutes les fonctionnalités

## RECENT BTS DEVELOPMENTS



\* Actifs existants (GLA)  
\*\* Réserve foncière disponible (GLA)

# CLÉS-EN-MAIN DEPUIS 2017



Près de 1 million de m<sup>2</sup> clés-en-main livrés au cours des 2 dernières années

840,000+  
m<sup>2</sup>

Espace clé-en-main livré

30

Bâtiments clé-en-main

28

Nouveaux locataires dans ces  
clé-en-main

**P3** ILLESCAS

Surface totale  
118,000 m<sup>2</sup>

**amazon**  
fulfillment

**P3** PIOTRKÓW

Surface totale  
56,000 m<sup>2</sup>

  
KUEHNE+NAGEL

**P3** SALA  
BOLOGNESE

Surface totale  
30,000 m<sup>2</sup>



**P3** KAMEN

Surface totale  
62,597 m<sup>2</sup>

**arvato**  
BERTELSMANN

**P3** PIOTRKÓW

Surface totale  
72,000 m<sup>2</sup>

**JYSK**

**P3** POZNAŃ

Surface totale  
51,000 m<sup>2</sup>

**Clipper**

**P3** BEDBURG

Surface totale  
65,088 m<sup>2</sup>

**NEX**  
LOGISTICS EUROPE

**P3** BŁONIE

Surface totale  
26,000 m<sup>2</sup>

**antalis** EM  
Just ask Antalis

# P3 FRANCE





### Exemple de clients P3 France:



NOMBRE DE PARCS:	12
SURFACE LOCATIVE TOTALE :	266,616 m <sup>2</sup>
BANQUE FONCIÈRE DISPONIBLE :	228,000 m <sup>2</sup>

# EXEMPLE DE DEVELOPPEMENT: P3 LOMME

INGRAM MICRO



## 30 000m<sup>2</sup> extension et rénovation sans arrêt de l'activité

Ingram Micro is a customer in two P3 Parks: P3 Lomme and P3 Bratislava



- P3 à livrer une extension de 12,000 m<sup>2</sup> pour Ingram Micro sans interruption d'exploitation
- L'entrepôt comprend les 30,000 m<sup>2</sup> d'entrepôt d'origine ainsi que 2 cellules de 6,000 m<sup>2</sup>
- L'entrée du site, les parking et le poste de sécurité ont été entièrement repensés pour cet entrepôt existant

“P3 was able to design this ambitious project so that we could continue operating on the Lomme site while the construction of the new space took place. It was a bold move, but P3 has succeeded, maintaining a balance between our day-to-day operational needs and the requirements of the tight build timetable, as a result of the trust and understanding that developed between our two project teams on the ground.”

- Alvaro Da Fonte

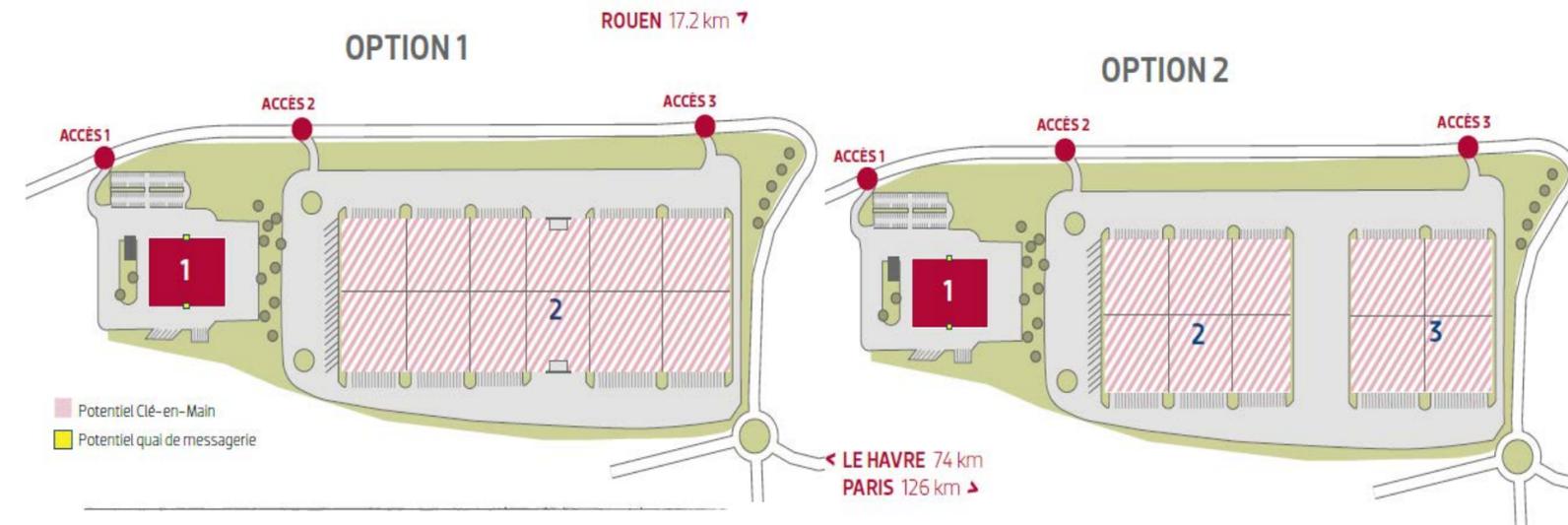
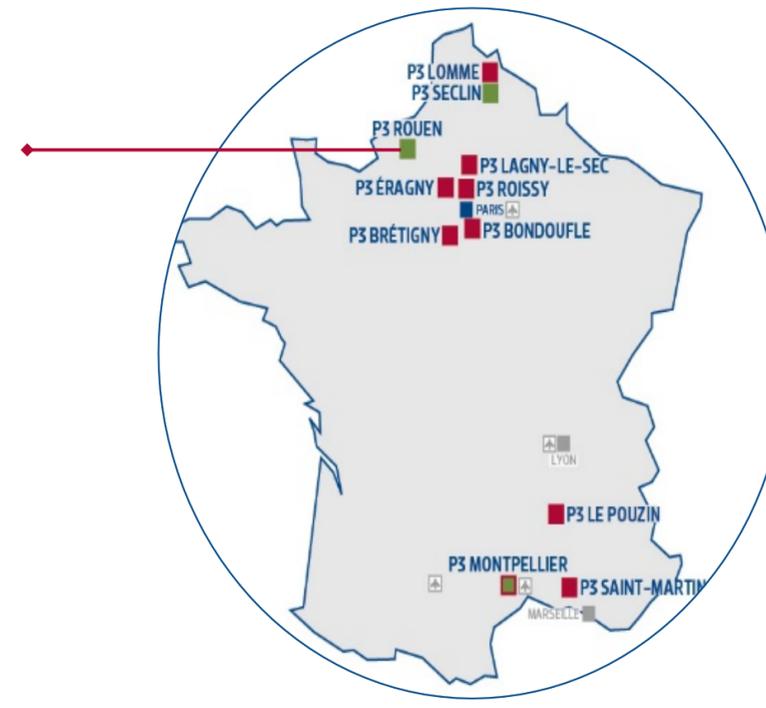
Director of Commerce & Fulfilment Solutions at Ingram Micro

# P3 ROUEN

CLÉ-EN-MAIN DE 15 000 A 70 000 m<sup>2</sup>  
SUR UN SITE PORTUAIRE MULTIMODAL  
ASSOCIANT LA VOIE D'EAU, LE FER ET LA ROUTE

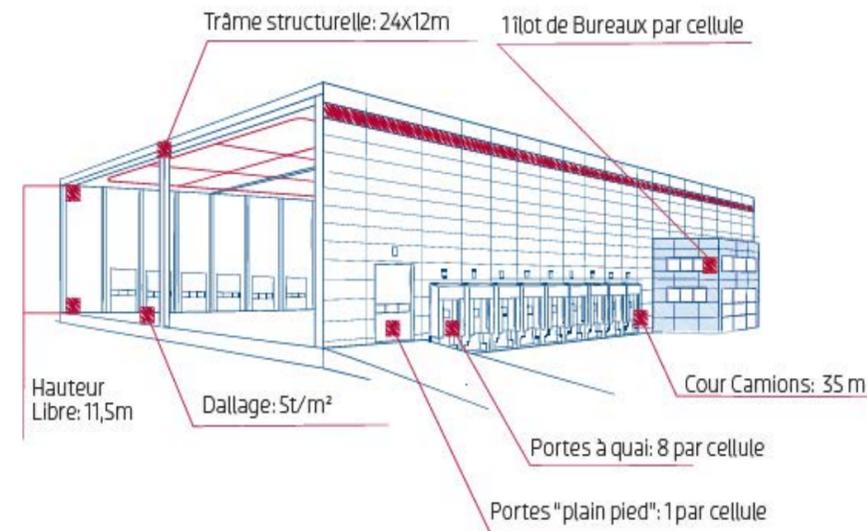
Rouen HUB offre à tous les chargeurs un éventail de services sur mesure et compétitifs :

- Un **terminal conteneurs marchandises diverses (TCMD) non congestionné** et pouvant accueillir des navires porte-conteneurs de 2 500 EVP
- Une évacuation rapide des conteneurs à l'import grâce à **un tapis roulant fluvial**
- Une **desserte fluviale régulière de la région parisienne** avec fréquence et cadencement soutenu
- Un **réseau routier performant** permettant de desservir un Hinterland à 360°
- Des **franchises de stationnement longue durée**, adaptées aux trafics import
- Un **brouettage routier low cost** entre le terminal conteneurs et la zone **Rouen Vallée de Seine Logistique**



## Caractéristiques des bâtiments

- De 15.000 m<sup>2</sup> à 70.000 m<sup>2</sup>, plusieurs option clé-en-main
- Bâtiment double face
- Divisible par cellule
- ICPE 1510, 1530, 1532, 2662 et 2663
- Dallage 5T
- Cour camions de 35 m
- Hauteur libre de 11.50 m



# P3 SECLIN

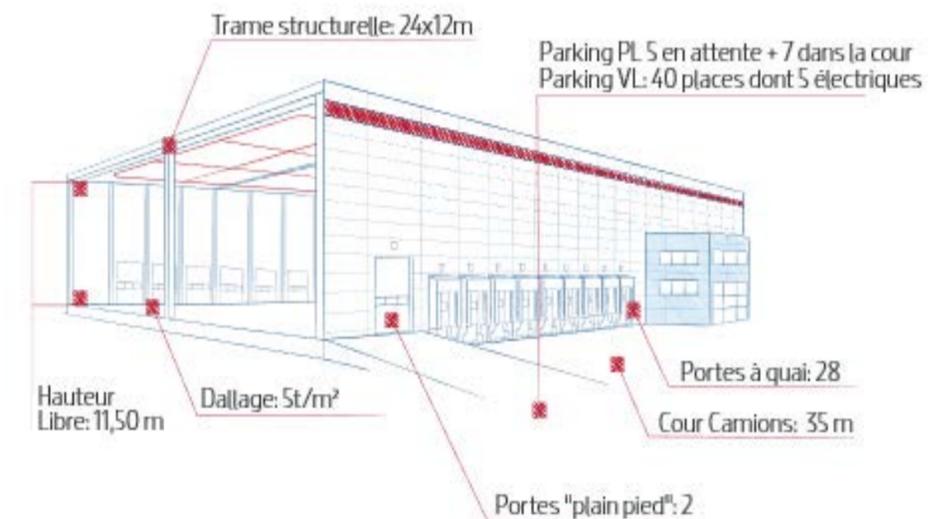
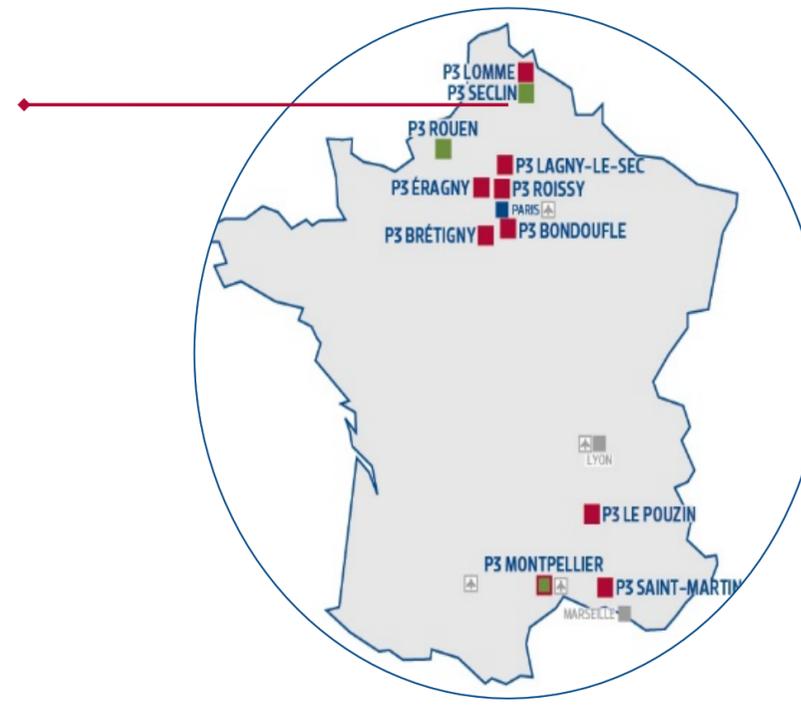
CLÉ-EN-MAIN DE 23 000 m<sup>2</sup>  
AUX PORTES DE LILLE

## ENVIRONNEMENT :

- LOCALISATION PRIME SUR UNE ZONE LOGISTIQUE RECONNUE PAR L'ENSEMBLE DES ACTEURS DE LA LOGISTIQUE, DU E-COMMERCE ET DE LA GRANDE DISTRIBUTION
- PÔLE INDUSTRIEL MAJEUR AUX PORTES DE LILLE, L'UNE DES PLUS GRANDES AGGLOMÉRATIONS FRANÇAISES
- ACCÈS DIRECT À L'AUTOROUTE A1 RELIANT PARIS – LILLE
- SITE ÉGALEMENT PROCHE DES A21, A22, A23, A25 ET A27
- A PROXIMITÉ DE L'AÉROPORT DE LILLE LESQUIN

## Caractéristiques des bâtiments

- Jusqu'à 23 000 m<sup>2</sup> clé-en-main
- Bâtiment double face
- Divisible par cellule
- ICPE 1510, 1530, 1532, 2662 et 2663
- Dallage 5T
- Cour camions de 35 m
- Hauteur libre de 11.50 m



# P3 ERAGNY

3 CELLULES D'ENTREPÔTS DISPONIBLES  
DE 5 632 m<sup>2</sup> A 19 434 m<sup>2</sup>

## ENVIRONNEMENT

- Une situation idéale pour la logistique
- Pôle industriel et logistique majeur en Ile de France, P.A. Bellevues (Herblay, Eragny, Saint-Ouen l'Aumône)
- A86 (Gennevilliers) à 22 km (15 min) A15 et A 104 Francilienne à 1,5 km.
- RER C St Ouen L'Aumône Liesse à 5 min (Bus 33 en 8 minutes ou 15/20 min à pied)
- La Défense : 30 min par l'A15
- Roissy CDG : 30 min par la Francilienne
- Rouen : 100 km par l'A15

### Caractéristiques des bâtiments

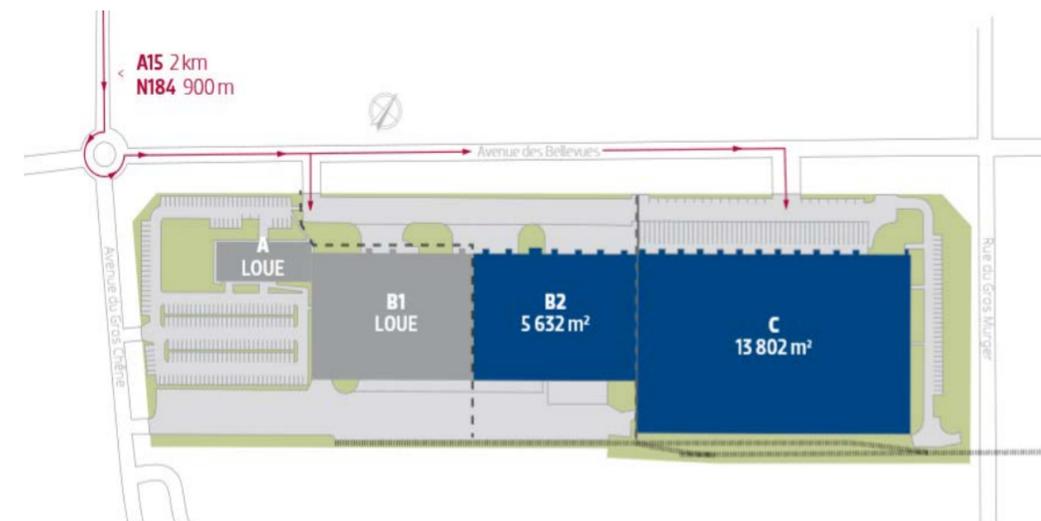
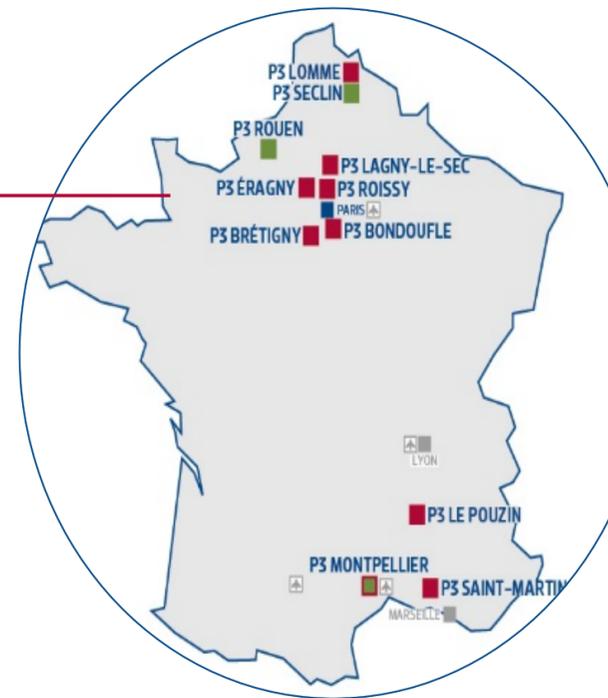
- Couverture : bac acier
- Résistance dallage: 5t/m<sup>2</sup>
- Hauteur libre: 7,30-7,80 m
- Sécurisation anti-intrusion (portail, bornes escamotables, etc.)

### Module B

- 10 portes à quai, dont 6 avec niveleurs
- Surface de bureaux sur demande

### Module C

- 24 portes à quai, dont 12 avec niveleurs
- Possibilité cross docking
- 236 m<sup>2</sup> de bureaux
- 52 places de parking
- ICPE 1510 en enregistrement



Surfaces disponibles

# P3 BRÉTIGNY

ENTREPÔT DE 28 000 m<sup>2</sup> AU SUD DE PARIS



## ENVIRONNEMENT

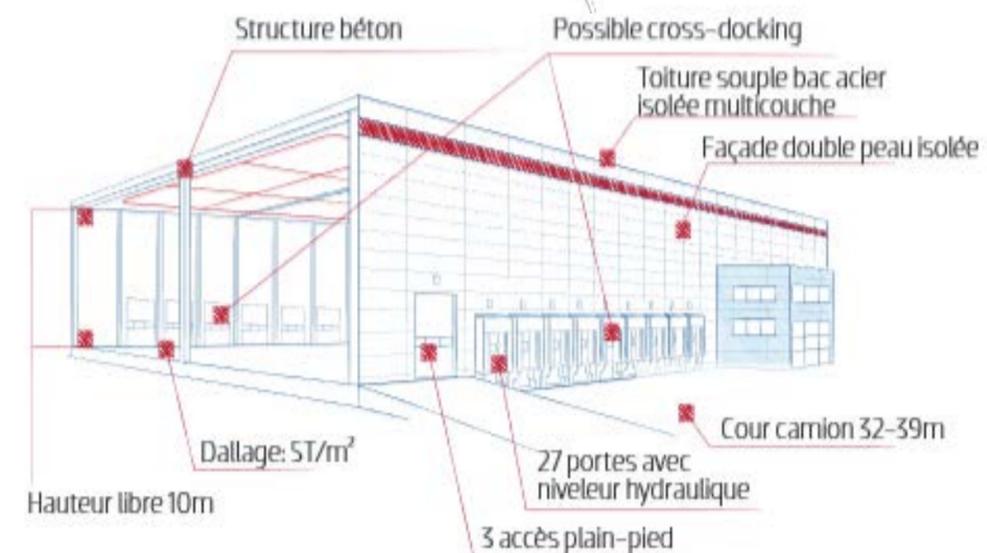
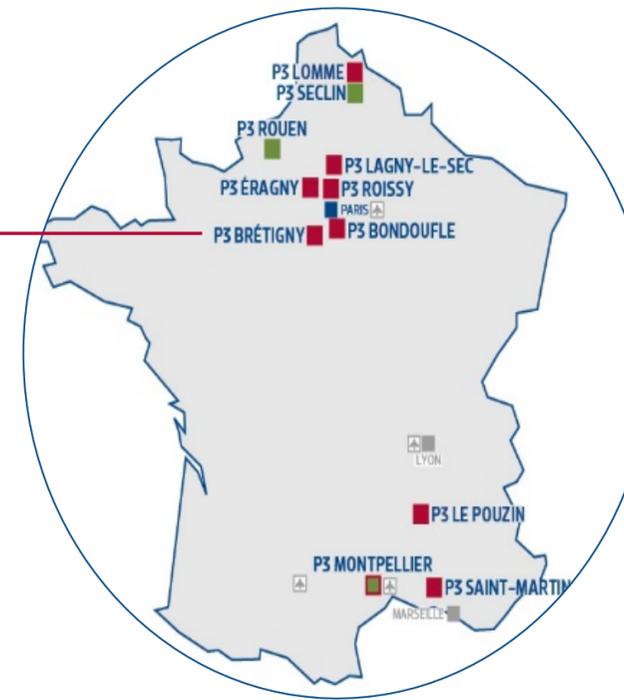
- BASSIN D'EMPLOI DE SACLAY CŒUR D'ESSONNE (POPULATION : 195.000)
- ATTRACTIVITÉ DU PÔLE LOGISTIQUE : AMAZON ET DECATHLON
- DYNAMISME COMMERCIAL : AUCHAN CC BRÉTIGNY ET FUTUR RETAIL PARK PROMENADE DE BRÉTIGNY

## TRANSPORT

- BUS : ARRÊT LIGNE 227 À 400M
- RER C GARE DE BRÉTIGNY : 7 MIN. PAR BUS 227
- TRAIN TGV : MASSY GARE À 20 KM
- AÉROPORT : ORLY À 22 KM

### Caractéristiques des bâtiments

- BÂTIMENT DE CLASSE A
- DATE DE CONSTRUCTION : 2002
- ICPE RUBRIQUE 1510, ENREGISTREMENT
- SPRINKLER ESFR
- CHAUDIÈRE À GAZ (AÉROTHERMES EAU CHAUDE)
- PARKINGS VL : 221
- PARKINGS PL : 24



# P3 FRANCE

Une équipe spécialisée et reconnue



**CHRISTOPHE CHAUVARD**  
Managing Director  
France



**ANTONIO DI SCIPIO**  
Acquisition & Development Manger  
France



**SUVASHAN KASSIPPILAI**  
Asset Manager  
France



**OLIVER BENOIS**  
Head of Asset  
Management France



**AURÉLIE DESPEYROUX**  
Head of Finance  
France



**NICOLAS CAMUS**  
Head of Construction  
France



**SEBASTIAN HANSEN**  
Head of Asset Management  
Western Europe



**SARAH STEPHAN**  
Business Coordinator  
France



**EMILIE GRADASSI**  
Marketing Manager  
Western Europe

# MANAGEMENT TEAM



**TIM BEAUDIN**  
Chief Executive Officer  
Management Team



**OTIS SPENCER**  
Chief Investment Officer  
Management Team



**JEAN-LUC SAPORITO**  
Chief Development Officer  
Managing Director Italy  
Management Team



**DAVID MARQUINA**  
Chief Development Officer  
Management Team



**CHRISTOPHE CHAUVARD**  
Managing Director France  
Management Team



**JAVIER MERIDA**  
Managing Director Spain  
Management Team



**PETER JÁNOŠI**  
Managing Director Slovakia  
Management Team



**SONKE KEWITZ**  
Managing Director Germany  
Management Team



**TOMÁŠ MÍČEK**  
Managing Director Czech Republic  
Management Team



**SINZIANA PARDHAN**  
Managing Director Romania  
Management Team

# MANAGEMENT TEAM



**ANDREJ WRONSKI**

Group Head of Asset Management  
Management Team



**BARTOLOMEJ HOFMAN**

Managing Director Poland  
Management Team



**KATIE SCHOULTZ**

Group General Counsel  
Management Team



**JEFFREY LEE**

Group Financial Controller  
Management Team



**BRENDAN DONNELLAN**

Group Marketing Director  
Management Team



**JANA POKORNÁ**

Group HR Director  
Management Team



**NICK KAVELAKIS**

Group Construction Director  
Management Team

Subscribe to P3's YouTube channel



**pointparkproperties**



... LinkedIn

**P3 Logistic Parks**



to watch all of the latest customer stories, interviews,  
conference videos and more!

... and our Twitter feed

**@p3parks**





P3 is wholly-owned by



**P3 Logistic Parks SAS**

25-27 Place de la Madeleine  
75008 Paris

Tel.: +33 (0) 1 76 21 23 23

E-mail: [france@p3parks.com](mailto:france@p3parks.com)

[WWW.P3PARKS.COM](http://WWW.P3PARKS.COM)





Les prochains  
rendez vous de  
l'IEIF



# Les prochaines réunions adhérents

5 mars 2020

Crowdfunding et financement alternatif de l'immobilier : état des lieux et perspectives

19 mars 2020

Mixité des programmes en rez-de-chaussée : quelles solutions innovantes pour valoriser les pieds d'immeubles ?

26 mars 2020

L'Asset manager demain : quels outils pour quelles missions ?

*En partenariat avec Finance Innovation*

2 avril 2020

Stratégies RSE/ISR : quelles réalités pour quels résultats ?

Présentation du Baromètre de l'Immobilier Responsable 2019

*2<sup>ème</sup> Edition en partenariat avec l'OID*

30 avril 2020

Point de conjoncture économique et immobilier



MERCI



INSTITUT  
DE L'ÉPARGNE  
IMMOBILIÈRE  
& FONCIÈRE



[www.ieif.fr](http://www.ieif.fr)



[@IEIFinfo](https://twitter.com/IEIFinfo)



[/company/ieif/](https://www.linkedin.com/company/ieif/)